

LIETUVOS BADMINTONO FEDERACIJA (LBF)

2026 M. BALANDŽIO 19 D.

KONFERENCIJOS DOKUMENTŲ PAKETAS

Teikiama:

LBF Vykdomajam komitetui

Visiems LBF nariams

Kaunas, 2026

TURINYS

I. LBF Konferencijos darbotvarkės papildymai

II. LBF Įstatų pakeitimai

III. LBF Etikos ir drausmės kodeksas

IV. LBF Strateginis planas 2026–2030

Lietuvos Badmintono Federacijos vykdomajam komitetui
Lietuvos Badmintono Federacijos
Generalinis sekretorius
Tadas Ivanauskas

PRAŠYMAS

2026-03-06 · Kaunas

LBF VYKDOMAJAM KOMITETUI PASIŪLYMAS DĖL LBF 2026 M. BALANDŽIO 19 D. KONFERENCIJOS DARBOTVARKĖS PAPILDYMO

DOKUMENTAS	Pasiūlymas dėl konferencijos darbotvarkės papildymo
DATA / NR.	2026 m. kovo 5 d. Nr. 2026/01-01
PARENGĖ	LBF Generalinis sekretorius Tadas Ivanauskas
TEIKIAMA	LBF Vykdomajam komitetui
KONFERENCIJA	2026 m. balandžio 19 d., Kaunas, Kauno Dokas, Tesla salė

Remdamasis LBF įstatų 7.33 punktu (Konferencijos kompetencija), siūlau papildyti 2026 m. balandžio 19 d. Kaune vyksiančios eilinės LBF konferencijos darbotvarkę trimis naujais punktais: LBF Viceprezidento rinkimais, LBF Etikos kodekso tvirtinimu ir LBF Etikos ir drausmės komisijos rinkimais.

Siūlomi darbotvarkės papildymai

Siūlomi šie nauji punktai balsavimų / tvirtinimų dalyje:

- **LBF Viceprezidento rinkimai**
- **LBF Etikos ir drausmės kodekso tvirtinimas**
- **LBF Etikos ir drausmės komisijos rinkimai**
- **LBF licenzijų mokesčio ir tvarkos nustatymas**

Pagrindimas

- **Dėl LBF Viceprezidento rinkimų**

LBF įstatuose Viceprezidento pareigybė yra numatyta (Vykdomojo komiteto sudėtyje ir kituose punktuose). Pateiktoje darbotvarkėje Viceprezidento rinkimai nėra įtraukti atskiru punktu, nors tai yra svarbi pareigybė, padedanti Prezidentui vykdyti atstovavimo, koordinavimo ir projektų funkcijas. Papildymas užtikrins aiškią ir teisėtą Viceprezidento legitimumą, ypač atsižvelgiant į federacijos plėtrą, tarptautinį bendradarbiavimą ir nacionalinių rinktinių programas.

- **Dėl LBF Etikos ir drausmės kodekso tvirtinimo**

Etikos kodekso priėmimas yra būtinas žingsnis stiprinant federacijos valdymo skaidrumą, prevenciją interesų konfliktų, drausmės mechanizmus ir bendrą elgesio standartą tarp narių, trenerių, teisėjų, žaidėjų ir administracijos. Pastaruoju metu federacijoje iškilusios problemos rodo poreikį turėti aiškų, rašytinį dokumentą, kuris reglamentuotų elgesio normas, atsakomybę ir sankcijas. Etikos kodekso patvirtinimas užtikrins, kad LBF veiktų pagal aukščiausius tarptautinius standartus (BWF ir Badminton Europe etikos principus).

- **Dėl LBF Etikos ir drausmės komisijos rinkimų**

Kartu su siūlomais LBF Įstatų pakeitimais (Nr. 2026-8) Apeliacijos komisija pervadinama ir pertvarkoma į Etikos ir drausmės komisiją su aiškia pirminės instancijos funkcija. Kadangi patvirtinus Įstatų pakeitimus pasikeičia organo pavadinimas ir funkcija, būtina naujojoje sudėtyje išrinkti Etikos ir drausmės komisijos narius. Be to, jei bus patvirtinti siūlomi Įstatų pakeitimai, nebereikės atskirai balsuoti dėl Revizijos komisijos ir Teisėjų kolegijos rinkimų – šios institucijos bus formuojamos kitokia tvarka arba visiškai panaikinamos.

- **Dėl badmintonininkų licencijų mokesčių dydžių tvirtinimo**

Kartu su 7.33.11 punkto pakeitimo svarstymu siūloma į darbotvarkę įtraukti atskirą balsavimą dėl konkrečių licencijų mokesčių dydžių pagal BSI. Pagal siūlomą 7.33.11 punkto redakciją Konferencija įgaliotą Vykdomąjį komitetą nustatyti dydžius pagal BSI, tačiau pirmą kartą pačius dydžius turėtų patvirtinti Konferencija. Siūlomi dydžiai:

- suaugusiems – ½ BSI;
- jaunimui – ¼ BSI;
- vienkartinėi licencijai – ⅛ BSI;

gautus dydžius apvalinant iki artimiausios 5 eurų sumos didėjimo kryptimi. Šis balsavimas vyksta tik tuomet, jei Konferencija patvirtina 7.33.11 punkto pakeitimą.

Siūloma atnaujinta 2026 m. balandžio 19 d. konferencijos darbotvarkė

Vieta: Kaunas, Kauno Dokas, Tesla konferencijų salė, Jonavos g. 7

Pradžia: 10:00 val.

Nauji / pakeisti punktai pažymėti žalia spalva. Punktai, kurių gali nebūti priklausomai nuo Įstatų pakeitimų patvirtinimo, pažymėti geltona.

ATASKAITOS	
	2025 m. LBF finansinio audito ataskaita
	2025 m. LBF finansinė ataskaita
	2025 m. LBF veiklos ataskaita
	2025 m. Vykdomojo komiteto ataskaita
PASTABA	2025 m. Revizijos komisijos ataskaita (jei komisija dar veikia)
	2025 m. Apeliacijos komisijos ataskaita
	2025 m. Technikos direktoriaus ataskaita
PASTABA	2025 m. Teisėjų kolegijos ataskaita
	2025 m. biudžeto pristatymas
SVARSTYMAI	
	LBF Įstatų pakeitimai
	LBF 2026–2030 m. strateginis planas
	Diskusija dėl sveikatos priežiūros ir reikalavimų renginių metu
NAUJA	LBF Etikos ir drausmės kodekso svarstymas
NAUJA	Badmintonininkų licencijų mokesčių dydžių nustatymas pagal BSI – svarstymas ir siūlomų dydžių pristatymas (suaugusiesiems ½ BSI, jaunimui ¼ BSI, vienkartinėi ⅛ BSI, apvalinant iki artimiausios 5 EUR)
BALSAVIMAI / TVIRTINIMAI	
	2025 m. LBF finansinės ataskaitos tvirtinimas
	2025 m. LBF veiklos ataskaitos tvirtinimas
	2025 m. Vykdomojo komiteto ataskaitos tvirtinimas
PASTABA	2025 m. Revizijos komisijos ataskaitos tvirtinimas
	2025 m. Apeliacijos komisijos ataskaitos tvirtinimas
	2025 m. biudžeto tvirtinimas
	LBF Įstatų pakeitimų tvirtinimas
NAUJA	Badmintonininkų licencijų mokesčių dydžių tvirtinimas (jei patvirtinamas 7.33.11 punkto pakeitimas): suaugusiesiems – ½ BSI; jaunimui – ¼ BSI; vienkartinėi licencijai – ⅛ BSI; dydžius apvalinant iki artimiausios 5 EUR didėjimo kryptimi
	LBF Prezidento rinkimai
NAUJA	LBF Viceprezidento rinkimai
	LBF Generalinio sekretoriaus rinkimai
	LBF Vykdomojo komiteto rinkimai

	LBF 2026–2030 m. strateginio plano tvirtinimas
NAUJA	LBF Etikos ir drausmės komisijos rinkimai (vietoje Apeliacijos komisijos rinkimų)
PASTABA	<i>LBF Revizijos komisijos rinkimai – jei įstatų pakeitimai dėl komisijos nepatvirtinami</i>
PASTABA	<i>LBF Teisėjų kolegijos rinkimai – jei įstatų pakeitimai dėl kolegijos nepatvirtinami</i>
NAUJA	LBF Etikos ir drausmės kodekso tvirtinimas
NAUJA	Dėl VšĮ Klaipėdos badmintono klubas priėmimo į tikruosius LBF narius

Prašau įtraukti šiuos papildymus į galutinę darbotvarkę ir informuoti visus narius apie pakeitimus ne vėliau kaip iki 2026 m. balandžio 3 d. (kaip numatytas registracijos terminas).

Pagarbiai,

Tadas Ivanauskas

LBF Generalinis sekretorius

2026 m. kovo 6 d.

Lietuvos Badmintono Federacijos vykdomajam komitetui
Lietuvos Badmintono Federacijos Generalinis sekretorius
Tadas Ivanauskas

PRAŠYMAS

2026-03-06 · KAUNAS

DĖL LBF 2026 M. BALANDŽIO 19 D. KONFERENCIJOS DARBOTVARKĖS PUNKTO / LBF ĮSTATŲ PAKEITIMAI

DOKUMENTAS	Aiškinamieji raštai dėl LBF įstatų pakeitimų
DATA	2026 m. kovo mėn. 5 d.
PARENGĖ	LBF Generalinis sekretorius Tadas Ivanauskas
TEIKIAMA	LBF Vykdomajam komitetui ir konferencijos dalyviams

Šiame dokumente pateikiami aiškinamieji raštai dėl visų siūlomų LBF Įstatų pakeitimų, teikiamų 2026 m. balandžio 19 d. eilinei LBF konferencijai:

- Nr. 2026-1: Įstatų 7.33.11 punkto pakeitimas (licencijų mokesčiai pagal BSI)
- Nr. 2026-2: Revizijos komisijos panaikinimas ir nepriklausomo audito įtvirtinimas
- Nr. 2026-3: Čempionatų ir taurės starto mokesčių nustatymo tvarka
- Nr. 2026-4: Sporto / technikos direktoriaus pareigybės įtvirtinimas
- Nr. 2026-5: Įstatų 7.25 punkto pakeitimas (balsavimo kvorumas)
- Nr. 2026-6: Įstatų 2.2.16 punkto pakeitimas (žaidėjų priklausomybė klubui)
- Nr. 2026-7: Teisėjų kolegijos naikinimas ir Turnyrų komisijos įteisinimas
- Nr. 2026-8: Apeliacijos komisijos pertvarkymas į Etikos ir drausmės komisiją

I. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ 7.33.11 PUNKTO PAKEITIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-1
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų 7.33.11 punkto pakeitimo, susijusio su stojimo mokesčiu, metiniu nario mokesčiu ir ypač licencijų mokesčių nustatymo tvarka.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Indeksavimas pagal bazinę socialinę išmoką (BSI) – įprasta praktika Lietuvoje

Daugelyje Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų ir kitų juridinių asmenų, kurie nustato įvairius registracijos, dalyvavimo ar licencijavimo mokesčius, jau ilgus metus taikomas BSI indeksavimas. Šią praktiką naudoja:

1. Lietuvos lengvosios atletikos federacija
2. Lietuvos krepšinio federacija (tam tikriems mokesčiams)
3. Lietuvos futbolo federacija (licencijavimo ir teisėjų mokesčiai)
4. Lietuvos šachmatų federacija
5. Lietuvos orientavimosi sporto federacija ir kt.

BSI yra oficialus Lietuvos Respublikos Vyriausybės tvirtinamas dydis, kasmet peržiūrimas ir skelbiamas oficialiuose šaltiniuose. Tai leidžia mokesčiams natūraliai prisitaikyti prie infliacijos ir ekonominės situacijos be kasmetinių ginčų ir balsavimų konferencijoje.

6. Skaidrumas ir konflikto vengimas

Fiksuoti konkretūs eurų dydžiai Įstatuose ar paliekant sprendimą dėl dydžių konferencijai greitai pasensta – po 1–2 metų tenka vėl inicijuoti Įstatų keitimą, o tai sukelia diskusijas, emocijas ir kartais kaltinimus mokesčių kėlimu. Siūlomas BSI principas pašalina šį konfliktą, nes:

1. mokesčio dydis automatiškai kinta tik tiek, kiek keičiasi valstybės patvirtinta BSI;
2. niekas nenusprendžia padidinti mokesčio – dydis tiesiog perskaičiuojamas pagal aiškią, visiems žinomą formulę;
3. procesas tampa nuasmenintas, objektyvus ir civilizuotas.
4. Praktiškas apvalinimas iki 5 eurų

Kad būtų patogų atlikti mokėjimus ir tvarkyti apskaitą, siūloma galutinius dydžius apvalinti iki artimiausios 5 eurų sumos didėjimo kryptimi. Tai standartinė praktika daugelyje federacijų ir leidžia išvengti sudėtingų centų skaičiavimų.

Siūloma nauja 7.33.11 punkto redakcija

7.33.11. Nustato LBF stojimo mokestį, metinį nario mokestį bei jų dydžius, kitus mokesčius išskyrus Lietuvos čempionatų, Lietuvos taurės, tarptautinių turnyrų mokesčius; nustato badmintonininkų licencijų mokesčius dydžius pagal Lietuvos Respublikos bazinę socialinę išmoką (BSI).

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomą 7.33.11 punkto redakciją, kad nuo 2026 m. rugsėjo mėn. 1 dienos būtų įvesta skaidri, objektyvi ir ilgalaikėje perspektyvoje stabilesnė licencijavimo mokesčių nustatymo tvarka.

II. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL LBF ĮSTATŲ PAKEITIMO – REVIZIJOS KOMISIJOS PANAIKINIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-2
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų pakeitimo – Revizijos komisijos (6.2.6. punktas ir kiti susiję punktai) panaikinimo bei papildymo dėl nepriklausomo audito atsakomybės.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Funkcijų dubliavimas su privalomu nepriklausomu auditu

Nuo pastarųjų metų LBF, kaip paramos gavėja ir gaunanti valstybės dotacijas, privalomai atlieka metinį nepriklausomą finansinį auditą. Revizijos komisijos nariai paprastai neturi auditoriaus kvalifikacijos, todėl jų išvados dubliuoja profesionalų auditą, o kartais net prieštarauja jam, sukeldamos painiavą ir nereikalingas diskusijas.

2. Neefektyvumas ir moderni praktika Lietuvoje

Daugelyje Lietuvos sporto federacijų ir asociacijų Revizijos komisija jau panaikinta, paliekant tik nepriklausomą auditą. Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymas nereikalauja turėti Revizijos komisiją, jei finansinė kontrolė užtikrinama auditoriais. Tai leidžia efektyviau naudoti resursus ir išvengti neprofesionalios kontrolės.

3. Aiški atsakomybė vadovams

Siūloma įtvirtinti, kad Prezidentas ir Generalinis sekretorius asmeniškai atsakingi už audito organizavimą ir ataskaitų pateikimą Konferencijai – tai stiprina skaidrumą ir asmeninę atsakomybę.

Siūlomi pakeitimai

1. Išbraukti: 6.2.6. Revizijos komisija; (atitinkamai perskaičiuoti: 6.2.7. Apeliacijos komisija tampa (arba Etikos ir drausmės komisija) 6.2.6.; 6.2.8. Teisėjų kolegija tampa 6.2.7.)
2. Išbraukti susijusius paminėjimus: 7.23., 7.24. ir kituose punktuose, kur minima Revizijos komisija.
3. Pridėti naują punktą 3.5.: LBF finansinė veikla kasmet tikrinama nepriklausomo auditoriaus (audito įmonės), kurį skiria ir keičia Konferencija Prezidento ir Generalinio sekretoriaus teikimu. Prezidentas ir Generalinis sekretorius yra asmeniškai atsakingi už tai, kad metinės finansinės ataskaitos būtų laiku pateiktos auditui ir Konferencijai tvirtinti.

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomus pakeitimus, kad nuo 2026 m. būtų įvesta efektyvesnė, profesionali ir su šiuolaikine praktika suderinta finansinės kontrolės tvarka, pašalinant Revizijos komisiją.

III. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ PAPILDYMO – ČEMPIONATŲ IR TAURĖS STARTO MOKESČIŲ NUSTATYMO TVARKOS

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-3
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų papildymo – Vykdomojo komiteto teisės nustatyti Lietuvos čempionatų ir taurės varžybų starto (dalyvavimo) mokesčius su aiškiu terminu.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Laiku informuoti klubus ir žaidėjus

Starto mokesčiai turi būti žinomi bent 3 mėnesius iki varžybų, kad klubai galėtų planuoti biudžetus, registracijas ir dalyvavimą.

2. Išvengti chaoso ir ginčų

Jei mokesčiai keičiami paskutinę minutę, kyla nepasitenkinimas, vėlyvos registracijos atmetimai ir administraciniai konfliktai. 90 dienų terminas – standartinė gera praktika daugelyje federacijų.

3. Suderinimas su realiais kaštais

Vykdomasis komitetas, žinodamas salės, teisėjų ir kitų išlaidų dydžius, gali tiksliau nustatyti mokesčius iš anksto.

Siūloma nauja nuostata

Pridėti naują punktą Vykdomojo komiteto kompetencijoje: Vykdomasis komitetas ne vėliau kaip likus 90 (devyniasdešimčiai) dienų iki atitinkamų varžybų pradžios tvirtina Lietuvos čempionatų, taurės varžybų ir kitų nacionalinio rango varžybų starto (dalyvavimo) mokesčius bei jų dydžius.

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomą papildymą, kad nuo 2026 m. būtų užtikrinta skaidri ir prognozuojama starto mokesčių nustatymo tvarka.

IV. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ PAPILDYMO – SPORTO / TECHNIKOS DIREKTORIAUS PAREIGYBĖS ĮTVIRTINIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-4
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų papildymo – Sporto / technikos direktoriaus pareigybės, skyrimo tvarkos ir atsakomybių įtvirtinimo Įstatuose.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Pareigybė jau veikia praktikoje daugiau nei 2 metus

Nuo 2023 m. yra paskirtas LBF Technikos direktorius ir aktyviai vykdo visas aukšto meistriškumo srities funkcijas pagal Vykdomojo komiteto ir Prezidento įgaliojimus. Jis rengia rinktinių programas, koordinuoja trenerių atranką, talentų vystymą, varžybų kalendorių ir kvalifikacijos kėlimo mokymus. Įstatuose šios pareigybės tiesiog nėra formaliai įtvirtintos – siūlomas pakeitimas tik įteisina jau egzistuojančią struktūrą, suteikdamas jai aiškų teisinį pagrindą.

2. Aiški struktūra aukšto meistriškumo ir talentų vystymo srityje

Reikia atskiro asmens, atsakingo už talentų paiešką, nacionalinių rinktinių programas, trenerių atranką ir kvalifikacijos kėlimą – tai standartas šiuolaikiniame sporte. Įtvirtinimas Įstatuose užtikrina tęstinumą, atsakomybės aiškumą ir apsaugo nuo galimų pokyčių savivalės.

3. Skaidri skyrimo ir reikalavimų tvarka

Skyrimas per Vykdomąjį komitetą (dauguma balsų, Prezidento lemiamas balsas lygių atveju) apsaugo nuo savivalės ir užtikrina kolektyvinį sprendimą. Vykdomasis komitetas nustatys išsilavinimo ir patirties reikalavimus pareigybei – tai garantuoja profesionalumą.

4. Pavadinimo pasirinkimas – sporto / technikos direktorius

Dabartinis praktikoje naudojamas pavadinimas yra Technikos direktorius. Todėl siūloma jį ir įtvirtinti Įstatuose bei papildyti sporto / technikos direktorius, išlaikant tęstinumą ir išvengiant nereikalingų ginčų.

Siūlomi nauji punktai

- Pridėti į 6.2. organų sąrašą: 6.2.8. Technikos direktorius; (perskaičiuoti tolesnius jei reikia)
- Pridėti naują skyrių (pvz., 9. TECHNIKOS DIREKTORIUS):

„9. TECHNIKOS DIREKTORIUS

9.1. Technikos direktorių skiria LBF Vykdomasis komitetas Prezidento teikimu. Skyrimas įsigalioja, jei už kandidatūrą balsuoja daugiau nei pusė

Vykdomojo komiteto narių. Jei balsai pasiskirsto po lygiai – lemia Prezidento balsas.

9.2. Vykdomasis komitetas nustato Technikos direktoriaus išsilavinimo ir profesinės patirties reikalavimus.

9.3. Technikos direktorius atsakingas už:

- **talentų paieškos ir vystymo programą bei jos veiklas;**
- **aukšto meistriškumo (elitinių rinktinių) programą bei veiklas;**
- **nacionalinių rinktinių trenerių atranką, kvalifikacijos kėlimą ir mokymus;**
- **nacionalinių rinktinių narių atranką, rengimo programas, varžybų kalendoriaus sudarymą;**
- **trenerių kvalifikacijos kėlimo mokymus ir jų organizavimą.**

9.4. Lietuvos jaunučių, jaunių, jaunimo ir suaugusiųjų rinktinių vyriausiuosius trenerius bei trenerius skiria Vykdomasis komitetas Technikos direktoriaus teikimu.“

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomus naujus punktus, kad nuo 2026 m. būtų formaliai įtvirtinta jau daugiau nei 2 metus veikianti Technikos direktoriaus pareigybė, jos atsakomybės ir skyrimo tvarka.

V. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ 7.25 PUNKTO PAKEITIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-5
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų 7.25 punkto pakeitimo, siekiant pašalinti aiškų prieštaravimą tarp 7.25 ir 14.1 punktų bei užtikrinti visišką įstatų atitikimą Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymui.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. **Aiškus tekstinis prieštaravimas tarp punktų.** Dabartinis 7.25 punktas nurodo: sprendimai priimami 2/3 visų narių balsų. Tuo tarpu 14.1 punktas nustato: įstatų keitimas priimamas 2/3 susirinkime dalyvaujančių LBF narių balsų dauguma. Skirtumas kritiškas:
2. 2/3 visų narių balsų reiškia 2/3 viso narių skaičiaus (net jei dalis narių nedalyvauja konferencijoje). 2/3 susirinkime dalyvaujančių narių balsų reiškia 2/3 tik tų, kurie realiai dalyvauja ir balsuoja konferencijoje. Pirmasis variantas yra žymiai griežtesnis ir praktiškai sunkiai įgyvendinamas.
3. Teisinis neatitikimas Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymui

LR Asociacijų įstatymo 13 straipsnio 3 dalis aiškiai nustato: asociacijos įstatai keičiami ne mažesne kaip dviejų trečdalių visų susirinkime dalyvaujančių narių balsų dauguma. Todėl reikalavimas 2/3 visų narių yra neteisingas ir prieštarauja įstatymui.

4. Praktinės pasekmės ir rizikos

Jei paliksime dabartinį 7.25 punktą, bet kokie įstatų pakeitimai gali būti ginčijami teisme ar VĮ Registrų centre kaip neteisėti. Suderinimas su 14.1 punktu pašalina šią riziką ir užtikrina teisėtumą.

Siūloma nauja 7.25 punkto redakcija

„7.25. Konferencijos sprendimai priimami paprasta susirinkime dalyvaujančių LBF narių balsų dauguma (daugiau nei pusė balsavusiųjų), išskyrus:

1. Įstatų keitimas – ne mažiau kaip 2/3 susirinkime dalyvaujančių LBF narių balsų dauguma (pagal 14.1 punktą ir LR asociacijų įstatymo 13 str. 3 d.);
2. Federacijos likvidavimas arba reorganizavimas – ne mažiau kaip 3/4 susirinkime dalyvaujančių LBF narių balsų dauguma.“

Balsavimas yra atviras, nebent Konferencija kvalifikuota balsų dauguma nusprendžia slapta balsuoti.

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomą 7.25 punkto naują redakciją, kad būtų pašalintas prieštaravimas su 14.1 punktu ir užtikrintas visiškasis atitikimas Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymui.

VI. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ 2.2.16 PUNKTO PAKEITIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-6
------------	------------------------------

Pateikiu trumpą aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų 2.2.16 punkto pakeitimo, susijusio su badmintonininkų priklausomybės klubui tvarka.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Dabartinė nuostata – perteklinė ir nereikalinga administracinė našta

Šiuo metu Įstatai numato, kad LBF reglamentuoja sportininkų perėjimą iš vieno badmintono klubo į kitą. Praktikoje tai sukuria papildomą biurokratinį barjerą: prašymus, svarstymus, sprendimus, galimus ginčus. Tokia tvarka stabdo žaidėjų judumą ir trukdo natūraliam badmintono vystymuisi Lietuvoje.

2. Laisvas pasirinkimas – šiuolaikinė ir logiška tvarka

Visi žaidėjai, turintys galiojančią LBF licenciją, jau patys registruojasi LBF sistemoje. Klubai negali žaidėjų registruoti ar blokuoti jų pasirinkimo. Todėl vienintelė prasminga sąlyga žaidėjui priklausyti bet kuriam klubui – turėti galiojančią LBF licenciją.

3. Atitikimas šiuolaikiniams sporto principams

Žaidėjas laisvai renkasi klubą, kuriam nori atstovauti, o federacija tik fiksuoja faktinę priklausomybę sistemoje (turnyrų registracijai, reitingui, statistikai). Jokių papildomų apribojimų nereikia.

Siūloma nauja 2.2.16 punkto redakcija

2.2.16. Tvarkyti badmintonininkų, turinčių galiojančią LBF licenciją, priklausomybės klubui registraciją LBF informacinėje sistemoje; žaidėjai laisvai renkasi klubą, kuriam atstovauti.

Prašymas konferencijai

Prašome patvirtinti siūlomą 2.2.16 punkto naują redakciją, išbraukiant dabartinį tekstą dėl sportininkų perėjimo reguliavimo, kad būtų įvesta paprastesnė, lankstesnė ir administraciškai lengvesnė žaidėjų priklausomybės klubui tvarka nuo 2026 m.

VII. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMŲ LBF ĮSTATŲ PAKEITIMŲ – TEISĖJŲ KOLEGIJOS NAIKINIMAS IR TURNYRŲ KOMISIJOS ĮTEISINIMAS

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-7
------------	------------------------------

Pateikiu aiškinamąjį raštą su konkrečiais pakeitimais bei pilnu nauju 12 skyriumi TURNYRŲ KOMISIJA.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Teisėjų kolegija realiai neveikia nuo 2023 m. pradžios

Nuo 2023 m. pradžios Teisėjų kolegija nėra sušaukta, neturi posėdžių, ataskaitų ar aktyvios veiklos. Jos funkcijos faktiškai perimtos Vykdomojo komiteto, varžybų komisaro ir administracijos.

2. Turnyrų komisija veikia nuo 2023 m. gruodžio, tačiau nėra įteisinta Įstatuose

Nuo 2023 m. gruodžio mėnesio faktiškai veikia Turnyrų komisija, kuri koordinuoja varžybų organizavimą, teisėjų delegavimą, renginių kalendorių, konkursus, mokymus ir kitus susijusius klausimus. Ši komisija pasiteisino praktikoje, todėl būtina ją oficialiai įteisinti Įstatuose.

3. Siūlomas sprendimas – įteisinti esamą struktūrą

Įstatuose naikinama neveikianti Teisėjų kolegija, o vietoje jos įrašoma Turnyrų komisija su aiškia sudėtimi, kompetencija ir veiklos principais.

Siūlomi konkretūs Įstatų pakeitimai

1. Išbraukti visus paminėjimus apie Teisėjų kolegiją

Visi punktai, kur minima Teisėjų kolegija (ataskaitos Konferencijoje, rinkimai, teisėjų delegavimas) pakeičiami į Turnyrų komisiją arba išbraukiami. Visas skyrius apie Teisėjų kolegiją visiškai išbraukiamas.

2. Įrašyti naują punktą apie komisijas 2.6

„2.6. Federacijoje gali būti sudaromos tarybos ir komisijos, kurios nėra valdymo organai. Tai – Turnyrų komisija ir kitos komisijos, kurių skaičių, sudėtį ir veiklos sritis nustato Vykdomasis komitetas.“

3. Įrašyti naują 12 skyrių TURNYRŲ KOMISIJA (pilnas tekstas)

„ 12 TURNYRŲ KOMISIJA

12.1. Turnyrų komisiją sudaro ne mažiau kaip 3 nariai: LBF varžybų komisaras; Teisėjų atstovas; Kiti nariai, kuriuos 2 metų kadencijai skiria Vykdomasis komitetas.

12.2. Komisija veikia viešumo, savivaldos, kolektyvinio sprendimų priėmimo principais.

12.3. Turnyrų komisija kuruoja LBF vykdomų varžybų organizavimą, teisėjų klausimus, sudaro LBF renginių kalendorių ir teikia jį tvirtinti Vykdomajam komitetui.

12.4. Kompetencija: reitinguoja teisėjus; siūlo kandidatus LBF varžyboms; parengia teisėjų rengimo programas; siūlo teisėjų delegacijas į tarptautinius renginius; organizuoja seminarus.

12.5. Posėdis teisėtas, jei dalyvauja ne mažiau kaip pusė narių. Sprendimas priimamas dauguma balsų. Posėdžiai vyksta ne rečiau kaip kartą per ketvirtį ir protokoluojami."

Prašymas konferencijai

Prašome patvirtinti šiuos Įstatų pakeitimus: visiškai panaikinti Teisėjų kolegiją ir visus su ja susijusius punktus; įrašyti naują 2.6 punktą apie komisijas; įrašyti naują 12 skyrių TURNYRŲ KOMISIJA pilnu tekstu.

VIII. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ PAKEITIMO – APELIACIJOS KOMISIJOS PERTVARKYMO Į ETIKOS IR DRAUSMĖS KOMISIJĄ

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-8
------------	------------------------------

Gerbiami LBF nariai ir konferencijos dalyviai,

Pateikiu aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų pakeitimo – Apeliacijos komisijos pertvarkymo į Etikos ir drausmės komisiją bei apeliacinio nagrinėjimo funkcijos perkėlimo Vykdomajam komitetui.

Esama situacija ir problema

Šiuo metu LBF Įstatuose numatyta Apeliacijos komisija, kuri pagal vardą ir tradiciją susieta su apeliacijų nagrinėjimu. Tačiau praktikoje ši struktūra sukelia keletą problemų:

1. Apeliacijos komisija nagrinėja ir pirminę bylą, ir apeliaciją

Dabartinė tvarka neatriboja pirmosios instancijos nuo apeliacinės – tai reiškia, kad tas pats organas gali nagrinėti tiek pirminį skundą, tiek apeliaciją dėl savo paties sprendimo. Tai prieštarauja pagrindiniam teisingumo principui – nešališkumui.

2. Komisija neturi aiškos etikos ir drausmės funkcijos

Apeliacijos komisijos pavadinimas atspindi tik vieną funkciją – apeliacijų nagrinėjimą. Tačiau LBF etikos normų laikymosi stebėseną, drausmės bylų nagrinėjimas ir prevencija reikalauja nuolatinės komisijos, kurios funkcija yra platesnė nei tik apeliacijos.

3. Trūksta dviejų instancijų sistemos

Šiuolaikinėse sporto organizacijose (BWF, BEC, LR sporto federacijose) standartinė praktika yra aiški dviejų instancijų sistema: pirminę bylą nagrinėja vienas organas, o apeliaciją – kitas. Tai užtikrina objektyvumą ir proceso šalių teisę į teisingą nagrinėjimą.

Siūlomo pakeitimo esmė

Siūloma atlikti šiuos struktūrinius pakeitimus:

- Apeliacijos komisija pervadinama į Etikos ir drausmės komisiją

Komisija išlieka kaip renkamas nuolatinis organas (Konferencijos renkamas 4 metams, ne mažiau kaip 3 nariai), tačiau jos funkcija tampa pirminių etikos bylų nagrinėjimas – ne apeliacijų. Komisija nagrinėja visus pirmosios instancijos drausmės pažeidimų klausimus, taiko sankciją ar nutraukia bylą.

- Apeliacijų nagrinėjimas perduodamas jungtiniam apeliaciniam organui - Apeliacinei komisijai.

Apeliasijas dėl Etikos ir drausmės komisijos sprendimų nagrinėja LBF Vykdomasis komitetas sudaryta Apeliacinė komisija, kurią kiekvienu atveju iš dviejų Etikos ir drausmės komisijos narių ir trijų savo narių sudaro 5 asmenų Apeliacinę komisiją. Tai užtikrina, kad apeliacinę

bylą nagrinėja organas, kuriame daugumą sudaro asmenys, nesusiję su pirmine bylos nagrinėjimo stadija.

- Aiški dviejų instancijų sistema

Sukuriama skaidri dviejų instancijų sistema:

- I instancija: LBF Etikos ir drausmės komisija (nuolatinis renkamas organas)
- II instancija (apeliacijos): LBF Vykdomojo komiteto sudaroma 5 asmenų Apeliacinė komisija

Pagrindiniai argumentai

- Atitikimas tarptautinei praktikai

BWF, BEC ir dauguma Europos šalių badmintono federacijų turi atskirą etikos komisiją ir atskirą apeliacijos mechanizmą. Lietuvos plaukimo federacijos bei teniso sąjungos etikos kodeksai taip pat numato aiškią dviejų instancijų sistemą.

- Teisinis saugumas

Aiški dviejų instancijų sistema sumažina riziką, kad LBF drausminiai sprendimai bus sėkmingai ginčijami teismuose dėl nešališkumo stokos ar proceso pažeidimų. Tai ypač svarbu atsižvelgiant į naujai priimamą LBF Etikos ir drausmės kodeksą.

- Prevencija ir nuolatinis stebėjimas

Etikos ir drausmės komisija, turėdama aiškiai apibrėžtą funkciją, galės aktyviau vykdyti profilaktinę veiklą – šviesti narius apie etikos normas, teikti rekomendacijas, pastebėti sisteminius probleminius klausimus ir apie juos informuoti Vykdomąjį komitetą.

- Suderinimas su naujuoju Etikos ir drausmės kodeksu

Kartu su šiais Įstatų pakeitimais konferencijai teikiamas tvirtinti naujas LBF Etikos ir drausmės kodeksas, kuris detalai reglamentuoja komisijos veiklą, proceso taisykles, sankcijas ir jų taikymą. Įstatų pakeitimas yra būtinas, kad Kodeksas turėtų tinkamą institucinį pagrindą.

Siūlomi konkretūs Įstatų pakeitimai

- Pakeisti: 6.2.7. Apeliacijos komisija → 6.2.7. Etikos ir drausmės komisija (atitinkamai perskaičiavus po Revizijos komisijos panaikinimo – 6.2.6. Etikos ir drausmės komisija).
- Pakeisti visus Įstatų punktus, kur minima Apeliacijos komisija kaip pirmosios instancijos organas, į Etikos ir drausmės komisiją.
- Papildyti VK kompetencijos skyriuje: Vykdomasis komitetas kiekvienu atveju sudaro Apeliacinę komisiją, kuri nagrinėja apeliacijas dėl Etikos ir drausmės komisijos sprendimų.
- Išbraukti arba pakeisti nuorodas į Apeliacijos komisijos rinkimus – vietoje to numatyti Etikos ir drausmės komisijos rinkimus Konferencijoje.

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomus Įstatų pakeitimus, kad:

- Apeliacijos komisija būtų pervadinta į Etikos ir drausmės komisiją su pirminės instancijos funkcija;
- Apeliacijų nagrinėjimas būtų priskirtas LBF Vykdomajam komiteto sudaromai apeliacinei (5 asmenų Apeliacinė komisija kiekvienai bylai);
- Būtų sukurta aiški dviejų instancijų sistema, atitinkanti tarptautinę praktiką ir naująjį LBF Etikos ir drausmės kodeksą.

Pakeitimai įsigaliotų nuo patvirtinimo momento ir būtų suderinti su tą pačią dieną tvirtinamu LBF Etikos ir drausmės kodeksu.

IX. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

DĖL SIŪLOMO LBF ĮSTATŲ 11.6 PUNKTO PAKEITIMO – ETIKOS IR DRAUSMĖS KOMISIJOS KOMPETENCIJOS IR SKUNDUS TEIKIANČIŲ SUBJEKTŲ IŠPLĖTIMO

DATA / NR.	2026 m. kovo 6 d. Nr. 2026-9
------------	------------------------------

Pateikiu aiškinamąjį raštą dėl siūlomo LBF Įstatų 11.6 punkto pakeitimo, susijusio su Etikos ir drausmės komisijos kompetencijos apibrėžimu ir skundus bei bylas inicijuoti galinčių subjektų išplėtimu.

Esama situacija ir problema

Dabartinis LBF Įstatų 11.6 punktas nustato: „*Apeliacinė komisija atlieka LBF įstatų ir kitų LBF veiklą reglamentuojančių teisės aktų laikymosi kontrolę, nagrinėja LBF narių skundus, jeigu jie nenagrinėti įstatymų nustatyta tvarka.*“ Ši nuostata turi dvi esmines problemas.

1. Skundus gali teikti tik LBF nariai. Pagal dabartinę redakciją skundus nagrinėja tik tų, kurie yra LBF nariai (t. y. klubai kaip juridiniai asmenys). Tačiau naujasis LBF Etikos ir drausmės kodeksas (3 straipsnis) nustato, kad kodeksas taikomas žymiai platesniam asmenų ratui: sportininkams, treneriams, teisėjams, oficialiems asmenims ir kitiems su LBF veikla susijusiems asmenims. Logiška, kad skundus galėtų teikti visi tie patys subjektai, kuriems kodeksas taikomas.
2. Komisijos pavadinimas ir funkcija neatitinka naujosios struktūros. Punktas vis dar nurodo Apeliacinę komisiją, tačiau kartu teikiamais Įstatų pakeitimais (Nr. 2026-8) ši komisija pervadinama į Etikos ir drausmės komisiją su aiškiai apibrėžta pirminės instancijos funkcija. Atitinkamai turi būti pakeistas ir 11.6 punktas.

Pagrindiniai siūlomo pakeitimo motyvai

1. Subjektų išplėtimas atitinka Etikos ir drausmės kodekso taikymo sritį. Naujojo Kodekso 3 straipsnis nustato, kad Kodeksas taikomas LBF administracijai, valdymo organų nariams, nariams ir jų darbuotojams, sportininkams, treneriams, teisėjams, oficialiems asmenims, žiūrovams ir kitiems su LBF veikla susijusiems asmenims. Būtų nelogiška ir neteisinga, jei šiems asmenims taikomas elgesio kodeksas, tačiau jie neturėtų teisės inicijuoti jo pažeidimų nagrinėjimo.
2. Bylos gali būti inicijuojamos ir be skundo. Naujojo Kodekso 35 straipsnis nustato, kad byla gali prasidėti ne tik gavus skundą, bet ir Drausminio organo nario ar LBF Vykdomojo komiteto iniciatyva. Įstatų 11.6 punktas turi tai atspindėti, kad nekiltų prieštaravimų tarp Įstatų ir Kodekso.
3. Suderinimas su naujuoju komisijos pavadinimu. Įstatų 11.6 punkte esantis pavadinimas „Apeliacinė komisija“ turi būti pakeistas į „Etikos ir drausmės komisija“ kartu su kitais to

paties paketo Įstatų pakeitimais (Nr. 2026-8), kad visi Įstatų punktai būtų suderinti tarpusavyje.

4. Teisinis aiškumas ir vidinė Įstatų darna. Skirtingi subjektų ratai Įstatuose ir Kodekse kurtų teisinę neapibrėžtumą: asmuo, kuriam taikomas Kodeksas, galėtų teigti, kad neturi teisės pateikti skundo, nes jo nėra Įstatų 11.6 punkte nurodytame sąraše. Pakeitimas pašalina šią spragą ir užtikrina vidinę dokumentų darną.

Siūloma nauja 11.6 punkto redakcija

11.6. Etikos ir drausmės komisija atlieka LBF įstatų, LBF Etikos ir drausmės kodekso ir kitų LBF veiklą reglamentuojančių teisės aktų laikymosi kontrolę; nagrinėja LBF narių, jų narių, sportininkų, trenerių, teisėjų, oficialių asmenų ir kitų su LBF veikla susijusių asmenų skundus bei drausmės pažeidimų bylas, jeigu jie nenagrinėti įstatymų nustatyta tvarka.

Prašymas konferencijai

Prašau patvirtinti siūlomą 11.6 punkto naują redakciją, kad:

- komisijos pavadinimas Įstatuose atitiktų naują struktūrą (Etikos ir drausmės komisija);
- skundus galėtų teikti visi asmenys, kuriems taikomas LBF Etikos ir drausmės kodeksas – ne tik juridiniai nariai;
- komisijos kompetencija apimtų ir drausmės pažeidimų bylas, inicijuotas savo iniciatyva (ne tik skundų pagrindu);
- būtų užtikrinta vidinė LBF Įstatų ir Etikos bei drausmės kodekso darna.

Pagarbiai,

Tadas Ivanauskas

LBF Generalinis sekretorius

2026 m. kovo 5 d.

LIETUVOS BADMINTONO FEDERACIJOS

ETIKOS IR DRAUSMĖS KODEKSAS

TURINYS

- I skyrius. Preambulė ir bendrosios nuostatos
- II skyrius. Sąvokos ir apibrėžimai
- III skyrius. Kodekso taikymo sritis
- IV skyrius. Pagrindinės vertybės, principai ir elgesio taisyklės
- V skyrius. Drausmės pažeidimai
- VI skyrius. Sankcijos
- VII skyrius. Bendrosios sankcijų taikymo taisyklės
- VIII skyrius. Drausminiai organai
- IX skyrius. Proceso taisyklės
- X skyrius. Baigiamosios nuostatos
- 1 priedas. Žaidėjų elgesio kodeksas
- 2 priedas. Trenerių, pedagogų ir kitų oficialių asmenų elgesio kodeksas
- 3 priedas. Turnyrų techninio personalo elgesio kodeksas
- 4 priedas. Nuobaudų dydžiai ir mokėjimo tvarka

I SKYRIUS. PREAMBULĖ IR BENDROSIOS NUOSTATOS

1 straipsnis. Kodekso paskirtis

1. Lietuvos badmintono federacija (toliau – LBF) yra atsakinga už badmintono sporto garbės, reputacijos ir įvaizdžio apsaugą Lietuvoje. LBF, vadovaudamasi savo vertybėmis, taisyklėmis, mokymo programomis bei veikla, stengiasi apsaugoti sportą nuo nelegalių, amoralių, neetiškų, nesąžiningų metodų, veiklų bei praktikos, kurie gali pakenkti LBF ar badmintono sporto reputacijai.
2. Lietuvos badmintono federacija (LBF) siekia pristatyti badmintono sportą Lietuvoje kaip pasaulinio lygio, olimpinę sporto šaką, prieinamą visiems visuomenės nariams. Tai nekontaktinis sportas, pasižymintis smagumu, saugumu ir sveikatai nekenksmingu pobūdžiu, tinkamas tiek vaikams, tiek suaugusiems, išsiskiriantis įvairove ir neturintis jokių sąsajų su neetiškais ar nesąžiningomis veiklomis bet kokia forma.
3. Šio Kodekso tikslas yra:
 - a) užtikrinti, kad sporto veikla administruojama sąžiningai, demokratiškai, profesionaliai, etiškai ir skaidriai;
 - b) užtikrinti, kad badmintono varžybos organizuojamos skaidriai, išvengiant manipuliacijų ar neetiško elgesio;
 - c) nustatyti pagrindines vertybes, elgesio principus, kuriais turi vadovautis LBF ir jos nariai;
 - d) nustatyti drausminių bylų nagrinėjimo tvarką ir užtikrinti teisingą bei skaidrų procesą.
4. LBF Etikos ir drausmės kodeksas ir jo nuostatos remiasi šiais teisės aktais: Europos Tarybos patvirtintu Sporto etikos kodeksu, Pasaulio badmintono federacijos (BWF) Etikos ir elgesio kodeksu, Europos badmintono sąjungos (Badminton Europe Confederation, toliau – BEC) taisyklėmis, LBF įstatais, Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Pasaulio antidopingo agentūros (WADA) ir Lietuvos antidopingo agentūros patvirtintomis Antidopingo taisyklėmis bei kitais susijusiais teisės aktais.
5. LBF Etikos ir drausmės kodeksas nustato pažeidimus, už kuriuos taikomos Kodekse nustatytos sankcijos, bei reglamentuoja atsakomybę ir jos taikymo sąlygas.

II SKYRIUS. SĄVOKOS IR APIBRĖŽIMAI

2 straipsnis. Sąvokos ir apibrėžimai

1. Šiame Kodekse vartojamos sąvokos ir apibrėžimai:

- 1.1. LBF – Lietuvos badmintono federacija.
- 1.2. BWF – Pasaulio badmintono federacija (angl. Badminton World Federation).
- 1.3. BEC – Europos badmintono sąjunga (angl. Badminton Europe Confederation).
- 1.4. Dalyviai – šio Kodekso 3 straipsnyje nurodyti fiziniai ir juridiniai asmenys, nepriklausomai nuo jų rasės, lyties, amžiaus, tautybės, kilmės, įsitikinimų, religijos, veiklos, teisinio statuso ir kitų su asmeniu susijusių aplinkybių.
- 1.5. Narys – viešas ar privatus juridinis asmuo, kuris pagal LBF įstatus yra LBF narys arba LBF narys-kandidatas.
- 1.6. Oficialūs asmenys – bet kokie asmenys, išskyrus sportininkus, užsiimantys badmintono veikla LBF struktūroje, nepriklausomai nuo jų pareigų ir veiklos pobūdžio (administracinės, sportinės ir kt.) ar trukmės; tokie kaip vadovai, treneriai, atstovai spaudai, kitas pagalbinis personalas, rėmėjai, akcininkai, dalininkai ar steigėjai.
- 1.7. Oficialūs turnyro asmenys – vyriausiasis turnyro teisėjas, turnyro direktorius, komisaras (match controller), teisėjai, linijų teisėjai, asmenys atsakingi už turnyro saugumą, asmenys, turintys įgaliojimus, susijusius su turnyro organizavimu, ir kiti asmenys, vykdančys turnyro organizavimo kontrolę.
- 1.8. Turnyras – oficialiai organizuojamas ir pagal LBF įstatus bei turnyro nuostatus vykdomas badmintono turnyras LBF veiklos teritorijoje arba už jos, jei turnyre dalyvauja nors vienas LBF narys ar jo atstovas.
- 1.9. Turnyro vykdymo teritorija – turnyro ir apšilimo, treniruočių aikštės, teritorija tarp jų ir kita teritorija, susijusi su konkrečia turnyro vykdymo vieta (arena, sporto sale ir jų prieigomis).
- 1.10. Po turnyro – laikotarpis nuo oficialios turnyro pabaigos iki išvykimo iš turnyro vykdymo teritorijos.
- 1.11. Iki turnyro – laikotarpis nuo atvykimo į turnyro vykdymo vietą iki oficialios turnyro pradžios.
- 1.12. Renginiai – bet kokie renginiai LBF veiklos teritorijoje, susiję su badmintono sporto šakos populiarinimu, plėtojimu ir propagavimu.
- 1.13. Sportininkas – fizinis asmuo, kuris profesionaliai arba neprofesionaliai užsiima badmintono sporto šaka.
- 1.14. Drausmės pažeidimas – asmens veiksmai (veikimas arba neveikimas), kurie prieštarauja sąžiningo, sportiško, etiško ir garbingo elgesio principams ir taisyklėms, geriems įpročiams ir/arba kenkia ar gali pakenkti badmintono, kaip sporto šakos, Dalyvių įvaizdžiui bei reputacijai, taip pat pažeidimai nurodyti šio Kodekso V skyriuje.

- 1.15. Drausmės pažeidimo byla – Kodekse nustatyta tvarka vykdomas procesas dėl galimai įvykdyto Drausmės pažeidimo.
- 1.16. Drausminiai organai – LBF Etikos ir drausmės komisija ir LBF Vykdomasis komitetas (apeliacinei instancijai – iš Etikos ir drausmės komisijos ir Vykdomojo komiteto narių sudaroma 5 asmenų Apeliacinė komisija).
- 1.17. Geltona kortelė – oficialus teisėjo įspėjimas žaidėjui ar treneriui turnyro metu, kartu su pinigine bauda, lygia 1 BSI.
- 1.18. Raudona kortelė – oficialus teisėjo įspėjimas žaidėjui ar treneriui turnyro metu, kartu su pinigine bauda, lygia 2 BSI.
- 1.19. Juoda kortelė – sunkiausias oficialus teisėjo įspėjimas, kartu su momentinio pašalinimo iš turnyro sankcija ir pinigine bauda, lygia 5 BSI.
- 1.20. Klubas/Mokykla/Centras – viešas ar privatus juridinis asmuo, esantis LBF nariu ir vykdomas veiklą, susijusią su badmintono sporto šakos propagavimu ir plėtojimu.
- 1.21. Komanda – oficialūs asmenys ir sportininkai, kurie pagal sportinės veiklos sutartį ar kitą sutartį dalyvauja Klubo/Mokyklos/Centro veikloje.
- 1.22. BSI (Bazinė socialinė išmoka) – Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta bazinė socialinė išmoka, taikoma apskaičiuojant pinigines baudas pagal šį Kodeksą.
- 1.23. LBF veiklos teritorija – Lietuvos Respublika.
- 1.24. Viešas pasisakymas – bet koks viešas pasisakymas viešoje erdvėje, įskaitant visas elektronines ryšio priemones, internetinę erdvę (naujienu tinklapiai ir jų komentarai, socialiniai tinklai ir jų komentarai, kiti tinklapiai, kuriuos gali pasiekti tiek vieši, tiek registruoti vartotojai), spaudinius (laikraščiai, skrajutės, plakatai ir kiti spaudiniai) ir viešus pasisakymus renginių ar turnyrų metu.
- 1.25. WADA (lietuviškai – Pasaulinė antidopingo agentūra, trump. PAA arba tiesiog WADA) – tai tarptautinė nepriklausoma organizacija, atsakinga už kovą su dopingu sporte visame pasaulyje.
2. Sąvokos vienaskaita taikomos ir daugiskaita, ir atvirkščiai.
3. Kodekse neapertos sąvokos suprantamos taip, kaip jos apibrėžiamos LBF dokumentuose, Lietuvos Respublikos teisės aktuose ar BWF dokumentuose.

III SKYRIUS. KODEKSO TAIKYMO SRITIS

3 straipsnis. Asmenys, kuriems taikomas Kodeksas

1. LBF Etikos ir drausmės kodeksas taikomas visoms badmintono subjektams Lietuvoje – LBF, jos nariams ir bet kuriai organizacijai ar asmeniui, kurie bendradarbiauja su LBF ar vykdo bendras veiklas. Kodeksas taikomas šiems fiziniams ir juridiniams asmenims:

- a) LBF administracija ir kiti darbuotojai;
- b) LBF valdymo organų nariai;
- c) LBF nariai, jų darbuotojai ir sportininkai;
- d) Klubai/Mokyklos/Centrai, jų darbuotojai ir sportininkai;
- e) Sportininkai ir jų atstovai (vadybininkai, šeimos nariai, kiti susijusių asmenys);
- f) Oficialūs turnyro asmenys (vyr. teisėjai, teisėjai, komisarai, linijų teisėjai, sekretoriato darbuotojai, savanoriai ir kt.);
- g) Kiti oficialūs asmenys (medicinos personalas, lektoriai, vadybininkai, asmenys priskiriantys žaidėjus parabadmintono kategorijoms ir kt.);
- h) Asmenys, planuojantys, organizuojantys mokymo ir tobulinimosi projektus LBF treneriams;
- i) Asmenys, organizuojantys LBF konferencijas, posėdžius, darbo grupių susitikimus;
- j) Žiūrovai ir kiti asmenys, kurie ar kurių veiksmai tiesiogiai arba netiesiogiai susiję su turnyrais ir/ar Dalyviais.

2. Už tą patį pažeidimą gali būti taikomos sankcijos ir Dalyviui fiziniam asmeniui, ir Dalyviui juridiniam asmeniui. Juridiniam asmeniui gali būti taikomos sankcijos už sportininko ir/arba Oficialaus asmens veiksmais padarytus pažeidimus.

4 straipsnis. Kodekso taikymo principai

1. Kodeksas taikomas visuose turnyruose ir renginiuose, įskaitant laikotarpį iki turnyro ir po turnyro, taip pat visais kitais atvejais, kai pažeidžiami Kodekse, LBF organų ir/ar administracijos dokumentuose ir BWF/BEC dokumentuose nustatyti reikalavimai.
2. Kodeksas taikomas organizuojant Drausmės pažeidimų nagrinėjimo veiklą.

5 straipsnis. Žiūrovų atsakomybė

1. Nariai, Klubai/Mokyklos/Centrai privalo užtikrinti, kad juos palaikantys žiūrovai susilaikytų nuo nesportiško ar kitokio netinkamo elgesio iki turnyro, turnyro metu ar po turnyro. Už žiūrovų nesportišką ar kitokį netinkamą elgesį sankcijos gali būti taikomos atitinkamam Nariui ar Klubui/Mokyklai/Centrui, jei pavyksta nustatyti žiūrovo priklausymą LBF nariui.

IV SKYRIUS. PAGRINDINĖS VERTYBĖS, PRINCIPAI IR ELGESIO TAISYKLĖS

6 straipsnis. Bendrosios etikos normos

1. LBF bei asmenys, nurodyti Kodekso 3 straipsnyje, atsako už badmintono sporto plėtrą bei įvaizdį tiek Lietuvoje, tiek už jos ribų ir turi nuolatos siekti apsaugoti badmintono įvaizdį nuo pavojaus ar žalos, kylančios dėl amoralios ar neetiškos veiklos.
2. Kodeksu siekiama užtikrinti, kad badmintono varžybos būtų vykdomos, o sporto šaka administruojama laikantis etikos, sąžiningumo, padorumo, skaidrumo, demokratijos, patikimumo, orumo, profesionalaus elgesio ir garbingo varžymosi normų.
3. Garbingas varžymasis – tai ne tik varžymasis pagal taisykles. Jis apima draugystę, pagarbą kitiems ir kilnų požiūrį, taip pat administravimo ir organizavimo sritis. Garbingas varžymasis reiškia apgaulės, dopingo, smurto, seksualinio priekabiavimo, išnaudojimo ir hiperkomercializacijos eliminavimą.
4. Kiekvieno asmens teisė į orumą bei pagarbų elgesį yra neatsiejama šio kodekso dalis. Badmintono sporte neturi būti jokios diskriminacijos dėl rasės, lyties, religijos, politinių ar filosofinių įsitikinimų, šeimyninės padėties ar dėl kitų pagrindų.

7 straipsnis. Asmenų pareigos ir elgesio reikalavimai

1. Visi Dalyviai privalo:
 - a) laikytis ir gerbti LBF, BWF ir BEC taisykles, norminius aktus, politiką ir gaires;
 - b) suprasti savo funkcijas ir atsakomybę vykdant užimamas pareigas;
 - c) vykdyti savo pareigas tinkamai ir rūpestingai, elgtis oriai, etiškai, sąžiningai, patikimai, nešališkai ir principingai;
 - d) apie galimus šio kodekso pažeidimus informuoti atsakingus asmenis;
 - e) bendradarbiauti ir teikti visą susijusią informaciją vykstant tyrimams ar drausminiams procesams;
 - f) vengti teisės pažeidimų, darančių žalą tiek badmintono sportui, tiek pažeidžiančių kitų asmenų teises bei teisėtus interesus.

8 straipsnis. Lojalumas

Visi Dalyviai privalo būti lojalūs badmintono sportui ir jo propaguojamiems garbingo žaidimo principams ir nedaryti nieko, kas galėtų diskredituoti sportą.

9 straipsnis. Orumas ir nediskriminavimas

Visi Dalyviai turi gerbti žmonių teises, orumą ir vertę, elgtis supratingai, tolerantiškai ir jautriai, atsižvelgti į skirtumus ir jokiais būdais jų nediskriminuoti. Jokios fizinės ar žodinės priemonės, diskredituojančios asmenį ar įžeidžiančios žmogaus orumą bet kokiais pagrindais

(odos spalva, rasė, religija, etninė ar socialinė kilmė, politinė nuomonė, seksualinė orientacija, neįgalumas ar kita), nėra toleruojamos.

10 straipsnis. Nepriekabiavimas ir nepilnamečių apsauga

1. Bet kokia priekabiavimo forma – fizinis, psichologinis, profesinis ar seksualinis – yra griežtai draudžiama.
2. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas nepilnamečiams (jaunesniems nei 18 metų). Visi Dalyviai privalo:
 - a) saugoti nepilnamečius nuo neprofesionalaus elgesio, įžeidinėjimų ir bet kokios skriaudos;
 - b) taikyti amžiui tinkamus treniravimo metodus;
 - c) griežtai atskirti profesinių ir intymių santykių ribas su nepilnamečiais;
 - d) suprasti galios santykių tarp trenerio ir jauno žaidėjo specifiką ir priimti su tuo susijusią atsakomybę.

11 straipsnis. Sąžiningumas

1. Visi Dalyviai privalo laikytis aukščiausių sąžiningumo standartų, elgtis nuoširdžiai ir teisingai, neteikti melagingos informacijos ir neužsiimti korupcija visais atvejais, susijusiais su LBF veikla.
2. Joks **Dalyvis** neturi tiesiogiai ar netiesiogiai priimti ar siūlyti bet kokio paslėpto atlyginimo, naudos ar paslaugos dėl jų pareigų, užimamų LBF.

12 straipsnis. Dovanos

1. Joks **Dalyvis** negali siūlyti ar priimti dovanų, kelionių, statuso ar kito atlygio natūra iš jokio šaltinio už LBF ribų, kurios gali sukelti klausimų dėl jų sąžiningumo, nepriklausomumo ar objektyvumo.
2. Tik nominalios vertės dovanos (iki 2 BSI) gali būti teikiamos ar priimamos kaip pagarbos ar draugystės ženklas.
3. Apie visas dovanas, viršijančias nustatytą nominalią vertę, turi būti informuojama LBF Etikos ir drausmės komisija.

13 straipsnis. Atskaitomybė ir skaidrumas

Visi LBF pareigas ir veiklas vykdančys asmenys yra atsakingi už tinkamą savo pareigų vykdymą, priimtus sprendimus bei atliktus veiksmus. Sprendimai turi būti suderinti su LBF interesais, grindžiami objektyviais kriterijais ir atlikti kruopščiai bei skaidriai.

14 straipsnis. Interesų konfliktas

1. Visi Dalyviai turi vengti bet kokios situacijos, galinčios sukelti tikrą, numanomą ar potencialų interesų konfliktą. Bet koks tokio pobūdžio konfliktas turi būti deklaruotas ir turi būti imtasi priemonių asmenį pašalinti iš atitinkamos situacijos.

2. Interesų konfliktų rūšys:

- a) faktinis konfliktas – tiesioginis konfliktas tarp užimamų pareigų ir esamų asmeninių interesų;
- b) numanomas konfliktas – esantis ar galimas konfliktas, kai asmeniniai interesai gali netinkamai paveikti pareigų vykdymą;
- c) potencialus konfliktas – kylantis ten, kur asmeniniai interesai ateityje gali konfliktuoti su pareigomis.

3. Interesų konfliktas apima ir situacijas, susijusias su šeima, giminėmis, draugais, pažįstamais ar organizacijomis, kurioms asmuo priklauso, kurioms vadovauja ar atstovauja.

15 straipsnis. Konfidencialumas

Dalyviai negali viešai atskleisti informacijos, kuri jiems buvo patikėta asmeniškai ar konfidencialiai. Konfidenciali informacija negali būti naudojama siekiant asmeninės naudos ar piktybiškai siekiant pakenkti bet kurio asmens ar organizacijos reputacijai.

16 straipsnis. Politinis neutralumas

Visi Dalyviai turi išlikti politiškai neutralūs bendraudami su valstybinėmis institucijomis, nacionalinėmis ir tarptautinėmis organizacijomis, laikydamiesi LBF principų ir tikslų.

17 straipsnis. Sąžiningas žaidimas ir lažybos

1. Joks **Dalyvis** negali daryti įtakos ar siekti daryti įtakos badmintono susitikimo eigai ar rezultatui naudodamasis LBF pareigomis ar kitais metodais.
2. Joks **Dalyvis** neturi imtis jokios veiklos, nesuderinamos su BWF Elgesio kodeksu dėl lažybų, statymų ir iškreiptų varžybų rezultatų (BWF Code of Conduct in Relation to Betting, Wagering and Irregular Match Results).

18 straipsnis. Aplinkosauga

Turnyrų organizatoriai privalo laikytis aplinkosaugos standartų, stebėti, kad turnyro metu būtų laikomasi visuotinai priimtų aplinkos apsaugos normų, ir skatinti atsakingą elgesį ir aplinkos atžvilgiu.

V SKYRIUS. DRAUSMĖS PAŽEIDIMAI

19 straipsnis. Drausmės pažeidimai turnyro metu

Drausmės pažeidimais turnyro metu laikomi LBF įstatų, šio Kodekso, kitų LBF, BWF ir BEC patvirtintų dokumentų, taisyklių, sutarčių ar reikalavimų, oficialių turnyro nuostatų pažeidimai.

20 straipsnis. Nesportiškas ir netinkamas elgesys

1. Nesportiškas ir netinkamas elgesys yra draudžiamas. Nesportišku ir netinkamu elgesiu laikomas elgesys iki turnyro, turnyro metu ar po turnyro, renginių metu ar bet kuriuo kitu laiku ir bet kurioje vietoje. Draudžiami šie veiksmai:

- 1.1. Diskriminacija dėl kilmės, rasės, tautybės, religijos, kalbos, lyties, seksualinės orientacijos ar kitų su asmeniu susijusių aplinkybių;
- 1.2. Dopingo ir/ar psichotropinių, narkotinių medžiagų vartojimas (jei neskiriamos gydymo tikslais);
- 1.3. Alkoholinių gėrimų vartojimas ar buvimas apsvaigus nuo alkoholio turnyro vykdymo teritorijoje ar turnyro/renginio metu (įskaitant atvejus, kai asmuo yra žiūrovas);
- 1.4. Neapykantos ir/ar smurto (psichologinio, fizinio) kurstymas, chuliganiški ar agresyvūs veiksmai, necenzūrinių, įžeidžiančių ar grasinančių žodžių, gestų ar veiksmų naudojimas;
- 1.5. Bet koks psichologinio smurto panaudojimas;
- 1.6. Bet koks fizinės prievartos panaudojimas (išskyrus atvejus, kai siekiama užkirsti kelią neteisėtiems veiksams ar apsaugoti save ir kitus);
- 1.7. Tiesioginis ar netiesioginis ėmimas, prašymas, reikalavimas, siūlymas, teikimas ar sutikimas priimti bet kokios formos atlygį, galintį paveikti varžybų rezultatus ar eigą;
- 1.8. Tiesioginis ar netiesioginis dalyvavimas bet kokiose lažybose, susijusiose su turnyrais;
- 1.9. Informacijos teikimas ar patarimas kitiems asmenims (įskaitant lažybų organizatorius) dėl turnyrų;
- 1.10. Kito **Dalyvio** kaltinimas šališkumu viešuose pasisakymuose, nesant tam pagrįstų objektyvių įrodymų;
- 1.11. Kitų Dalyvių įžeidimas ir patyčios viešuose pasisakymuose;
- 1.12. Bet kokie veiksmai, darantys žalą kito **Dalyvio** įvaizdžiui ar reputacijai;
- 1.13. Kurstymas nedalyvauti LBF sporto renginiuose ir turnyruose;
- 1.14. LBF organų ir/ar administracijos sprendimų ar reikalavimų nevykdymas, jei šie tiesiogiai susiję su Dalyviu;
- 1.15. LBF įstatų, kitų dokumentų, oficialiai patvirtintų turnyro nuostatų, BWF, BEC patvirtintų taisyklių nevykdymas ar atsisakymas vykdyti;

- 1.16. Nepasitenkinimo reiškimas ar konfliktų kurstymas, susijęs su LBF veikla, žiniasklaidos priemonėse, nesilaikant LBF subordinacijos principų;
 - 1.17. Pasikėsinimas atlikti bet kurį iš aukščiau nurodytų veiksmų.
2. Nesportišku elgesiu laikomas ir toks elgesys, kuris neatitinka BWF oficialių dokumentų, tiesiogiai arba subsidiariai taikomų badmintono sporto šakoje.

21 straipsnis. Elgesys, nesuderinamas su garbingu sportu

1. Visi **Dalyviai** negali užsiimti veikla, nesuderinama su garbingu badmintono sportu.
2. Jei **Dalyvis** yra nuteistas dėl reikšmingo baudžiamosios teisės pažeidimo, už kurį galima įkalinimo bausmė, šis asmuo gali būti laikomas įvykdęs veiksmus, nesuderinamus su garbingu badmintono sportu.
3. Jei **Dalyvis** savo veikla yra smarkiai pakenkęs badmintono sporto reputacijai, jis gali būti laikomas įvykdęs veiksmus, nesuderinamus su garbingu badmintono sportu.

VI SKYRIUS. SANKCIJOS

22 straipsnis. Sankcijų rūšys

1. Drausminės sankcijos gali būti taikomos visiems Kodekso 3 straipsnyje nurodytiems fiziniams ir juridiniams asmenims. Galimos šios sankcijos:

- a) žodinis įspėjimas;
- b) raštiškas įspėjimas;
- c) piniginė bauda;
- d) diskvalifikacija;
- e) apdovanojimų (prizų, titulų, premijų ir pan.) atėmimas;
- f) draudimas dalyvauti tam tikroje ar bet kokioje su badmintonu susijusioje veikloje.

23 straipsnis. Kortelių sistema turnyro metu

1. Turnyro metu teisėjai taiko kortelių sistemą. Kiekviena kortelė reiškia atitinkamą oficialų įspėjimą ir piniginę baudą:

- a) Geltona kortelė – oficialus įspėjimas, piniginė bauda lygi 1 BSI;
- b) Raudona kortelė – oficialus sunkesnis įspėjimas, piniginė bauda lygi 2 BSI;
- c) Juoda kortelė – sunkiausias įspėjimas, momentinis pašalinimas iš turnyro ir piniginė bauda lygi 5 BSI.

2. Nepilnamečiams asmenims skirtas baudas apmoka komandos vadovas, jam nesant – lydintis asmuo, jam nesant – klubas, kuriam priklauso kodeksą pažeidęs asmuo arba jo vadovas.

3. Kortelių sistema taikoma žaidėjams ir treneriams turnyro metu. Kortelę skiria teisėjas arba vyriausiasis teisėjas. Kortelių sąrašas su konkrečiais pažeidimais nurodytas BWF taisyklėse.

24 straipsnis. Piniginė bauda

1. Piniginė bauda – piniginė sankcija pažeidėjui, skiriama šio Kodekso numatytais atvejais. Bendrosios baudos negali būti mažesnės nei 1 BSI ir didesnės nei 100 BSI.

2. Baudos dydį kiekvienu atveju nustato atitinkamas Drausminis organas, atsižvelgdamas į pažeidimo pobūdį, pasikartojimą, kaltės laipsnį ir kitas svarbias aplinkybes.

3. Baudos sumokėjimo terminą ir sąlygas nustato baudą skyręs Drausminis organas.

4. Kol bauda nesumokėta, Dalyvis negali dalyvauti jokiuose oficialiuose LBF turnyruose.

5. Nepilnamečiams asmenims (jaunesniems nei 18 metų) taikoma pusė šiame Kodekse numatytos baudos. Nepilnamečio bauda skiriama jo klubui/mokyklai/centrui.

25 straipsnis. Raštiškas įspėjimas

Raštiškas įspėjimas – raštiškas priminimas apie atitinkamų taisyklių esmę ir įsipareigojimą jų laikytis, įspėjant apie galimą griežtesnių sankcijų taikymą pakartotinio pažeidimo atveju.

26 straipsnis. Diskvalifikacija

1. Diskvalifikacija – draudimas dalyvauti konkrečiuose ar visuose turnyruose ir susitikimuose.
2. Diskvalifikuotas sportininkas negali būti įtrauktas į dalyvių sąrašą.
3. Diskvalifikacija gali būti taikoma nustatytam turnyrų skaičiui, tam tikram laikotarpiui arba visam laikui.
4. Visos diskvalifikacijos, neįgyvendintos einamajame sezone, perkeliamos kitam sezonui. Diskvalifikacijos galioja nepriklausomai nuo sportininko perėjimo į kitą Klubą/Mokyklą/Centrą.
5. Jei kartu su diskvalifikacija taikoma ir piniginė bauda, diskvalifikacijos terminas gali būti pratęstas iki visa bauda bus sumokėta.

27 straipsnis. Apdovanojimų atėmimas

Dalyvis, kuriam taikoma apdovanojimų (prizų, titulų, premijų ir pan.) atėmimo sankcija, privalo grąžinti visus atitinkamame sprendime nurodytus apdovanojimus, įskaitant gautas pinigines lėšas ir simbolinę reikšmę turinčius daiktus (medalius, prizus ir pan.), per terminą ir sąlygomis, kurias nustato sankciją skyręs Drausminis organas.

28 straipsnis. Draudimas dalyvauti veikloje

Draudimas dalyvauti tam tikroje ar bet kokioje su badmintonu susijusioje veikloje – draudimas fiziniam asmeniui vykdyti bet kokią su badmintonu susijusią veiklą (administracinę, sportinę, techninę ar kitą) LBF kompetencijos ribose ir veiklos teritorijoje.

29 straipsnis. Atsakomybė už dopingą

1. Visi sportininkai privalo laikytis sąžiningo varžymosi principo. Sportininkams draudžiama vartoti dopingo preparatus arba dopingo metodus.
2. Bet kokių draudžiamų medžiagų patekimas į sportininko organizmą yra paties sportininko atsakomybė. Atsakomybė už siūlymą, skatinimą ar vertimą vartoti dopingą tenka ir kitiems asmenims (komandų gydytojams, masažuotojams ir kt.).
3. Drausminės sankcijas dėl dopingo vartojimo skiria Lietuvos antidopingo agentūra, WADA ir BWF, vadovaudamasi galiojančiomis taisyklėmis.
4. Dopingo kontrolės taisyklių nesilaikymas gali užtraukti drausmines nuobaudas, įskaitant pinigines baudas. Nuobaudos aprašytos Lietuvos antidopingo agentūros patvirtintose Antidopingo taisyklėse, WADA ir BWF Antidopingo taisyklėse.

VII SKYRIUS. BENDROSIOS SANKCIJŲ TAIKYMO TAISYKLĖS

30 straipsnis. Pagrindiniai sankcijų taikymo principai

1. Už Kodekse nurodytus pažeidimus **Dalyviams** gali būti skiriama bet kuri Kodekse numatyta sankcija, jei Kodeksas atskirai nenumato atsakomybės už konkretų pažeidimą.
2. Sankcijos taikomos nepriklausomai nuo pažeidimą padariusio subjekto kaltės formos (tyčia ar neatsargumo).
3. Už tą patį pažeidimą **Dalyvis** gali būti baudžiamas tik vieną kartą, tačiau gali būti skiriama daugiau nei viena sankcija. Už tą patį pažeidimą gali būti skiriamos sankcijos ir **Dalyviui** fiziniam asmeniui, ir **Dalyviui** juridiniam asmeniui.
4. Sankcija taikoma visiems **Dalyviams**, prisidėjusiems prie pažeidimo (vykdytojui, organizatoriui, kurstytojui, bendrininkui ir pan.). Kėsinimasis ar rengimasis padaryti pažeidimą, traktuojamas kaip baigtas pažeidimas.
5. Drausminis organas, skirdamas sankcijas, gali remtis vaizdo įrašais, teisėjų pranešimais, publikacijomis spaudoje ir internete, pasisakymais per televiziją ar radiją bei kita informacija.
6. Tuo atveju, jei pažeidimu padaromi nuostoliai tretiesiems asmenims, jie nustatomi ir atlyginami Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

31 straipsnis. Sankcijų taikymo taisyklės

1. Kiekvienu atveju sankciją parenka ir jos dydį bei mastą nustato Drausminiai organai, atsižvelgdami į pažeidimo pobūdį, kaltės laipsnį ir kitas svarbias aplinkybes.
2. Drausminiai organai sankcijos su terminu skyrimo atvejais privalo nurodyti aiškų sankcijos terminą (termino pirmą ir paskutinę dieną).
3. Sankcijos, neįvykdytos einamojo sezono metu, perkeliamos į kitą sezoną.

32 straipsnis. Sankcijų vykdymo atidėjimas

1. Drausminiam organui paskyrus diskvalifikaciją ar draudimo sankciją, šių sankcijų vykdymas gali būti dalinai atidedamas, atsižvelgiant į šias sąlygas:
 - a) paskirtos sankcijos neviršija 3 turnyrų arba 12 mėnesių;
 - b) atsižvelgiant į aplinkybes (ypač ar anksčiau buvo taikytos sankcijos), dalinis atidėjimas yra pateisinamas.
2. Atidedama dalis negali būti didesnė nei pusė paskirtos sankcijos.
3. Lygtinio atidėjimo terminas – nuo 6 iki 12 mėnesių. Jei per šį terminą padaromas naujas pažeidimas, atidėjimas panaikinamas ir atidėta dalis pridedama prie naujai paskirtos sankcijos.

33 straipsnis. Senaties terminai

1. Senaties termino skaičiavimas sustoja Drausminiam organui pradėjus tyrimą dėl atitinkamo pažeidimo.
2. Sankcijų įvykdymui taikomas 2 metų senaties terminas, skaičiuojamas nuo Drausminio organo sprendimo įsiteisėjimo dienos.
3. Jeigu Dalyvis, kuriam buvo paskirta sankcija, per metus nuo sankcijos vykdymo pabaigos nepadarė naujo pažeidimo, laikoma, kad jam sankcija nebuvo skirta.

VIII SKYRIUS. DRAUSMINIAI ORGANAI

34 straipsnis. Drausminiai organai

1. LBF drausminiai organai yra LBF Etikos ir drausmės komisija ir LBF Vykdomasis komitetas.
2. LBF Etikos ir drausmės komisija – nuolatinis organas, renkamas ir tvirtinamas 4 metams LBF konferencijos. Komisijos sudėtis – ne mažiau kaip 3 asmenys. Komisijos veikloje gali dalyvauti ekspertai pagal poreikį, neribojant jų skaičiaus.
3. LBF Etikos ir drausmės komisijos posėdis laikomas teisėtu, jeigu jame dalyvauja daugiau nei pusė komisijos narių.
4. Sprendimai priimami paprasta posėdyje dalyvaujančių narių balsų dauguma. Jei balsai pasiskirsto po lygiai, lemia komisijos pirmininko balsas.
5. Apeliacijų nagrinėjimui LBF Vykdomasis komitetas iš dviejų Etikos ir drausmės komisijos narių ir trijų savo narių sudaro 5 asmenų Apeliacinę komisiją. Apeliacinės komisijos posėdis laikomas teisėtu, jeigu jame dalyvauja daugiau nei pusė komisijos narių. Sprendimai priimami paprasta balsų dauguma; balsams pasiskirsčius po lygiai, lemia komisijos pirmininko balsas.
6. Drausminiai organai pažeidimus sprendžia vadovaudamiesi LBF įstatais, šiuo Kodeksu, BWF, BEC dokumentais, turnyro nuostatais ir Lietuvos Respublikos teisės aktais. Tais atvejais, kai klausimo nereglamentuoja šis Kodeksas ar kiti nurodyti teisės aktai, Drausminiai organai vadovaujasi paprotinėmis normomis, o jeigu tokių nėra – sprendžia savo nuožiūra, vadovaudamiesi teisingumo, protingumo ir sąžiningumo kriterijais.
7. Drausminiai organai privalo vadovautis teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principais.

IX SKYRIUS. PROCESO TAISYKLĖS

35 straipsnis. Bylos pradžia

1. Drausmės pažeidimo byla pradedama:

- a) bet kurio Dalyvio pateiktu raštiško skundo pagrindu (žr. šio straipsnio 2–4 dalis);
- b) bent vieno Drausminio organo nario iniciatyva;
- c) LBF Vykdomojo komiteto arba prezidento iniciatyva.

2. Bet kuris Dalyvis, nurodytas šio Kodekso 3 straipsnyje, turi teisę pateikti raštišką skundą LBF Etikos ir drausmės komisijai dėl šio Kodekso pažeidimo. Skundas pateikiamas raštu ir turi apimti: skundo pateikėjo duomenis, skundo esmę ir aprašymą su konkrečiomis aplinkybėmis bei turimus įrodymus.

3. Pateikdamas skundą, pareiškėjas privalo sumokėti 1 BSI dydžio skundų nagrinėjimo mokestį į LBF sąskaitą. Kol mokestis nesumokėtas, skundas nelaikomas pateiktu ir nenagrinėjamas. Jei skundas pasitvirtina, mokestis pareiškėjui grąžinamas. Jei skundas atmetamas – mokestis negrąžinamas.

4. LBF Etikos ir drausmės komisija privalo per 5 darbo dienas nuo skundo ir mokesčio gavimo informuoti pareiškėją apie bylos pradėjimą arba motyvuotai atsisakyti pradėti bylą (pvz., jei skundas akivaizdžiai nepagrįstas, nepatenka į Kodekso taikymo sritį ar suėję senaties terminai).

5. Apeliacine instancija Drausmės pažeidimo byla nagrinėjama gavus apeliacinį skundą, pateiktą šiame Kodekse nustatyta tvarka ir terminais.

6. Laikinosios apsauginės priemonės. Drausminis organas, pradėjęs Drausmės pažeidimo bylą, gali taikyti laikinas apsaugines priemones, jeigu yra pagrindas manyti, kad Dalyvio tolesnė veikla gali padaryti žalą kitiems asmenims, LBF reputacijai ar pažeidimo tyrimo eigai. Laikinosios apsauginės priemonės gali būti:

- a) laikinas licencijos sustabdymas;
- b) laikinas nušalinimas nuo einamų pareigų LBF struktūroje;
- c) laikinas draudimas dalyvauti LBF turnyruose ir renginiuose;
- d) laikinas draudimas bendrauti su byloje dalyvaujančiais asmenimis, siekiant apsaugoti tyrimo konfidencialumą ir užkirsti kelią galimam įrodymų slėpimui ar liudytojų poveikui;
- e) laikinas draudimas Dalyviui viešai komentuoti nagrinėjamos bylos aplinkybes tyrimo metu, siekiant apsaugoti proceso šalių reputaciją ir tyrimo vientisumą;

f) laikinas dalyvavimo teisių sustabdymas – jeigu kyla pagrįsta grėsmė, kad Dalyvis gali vengti galimos sankcijos vykdymo (pvz., nutraukti narystę, palikti organizaciją), Dausminis organas gali laikinai sustabdyti jo dalyvavimo teises iki galutinio sprendimo priėmimo;

g) kitos proporcingos priemonės, kurias Dausminis organas laiko būtinomis konkrečiu atveju.

Laikinosios apsauginės priemonės taikomos tik tiek, kiek būtina tyrimui užtikrinti ar žalai išvengti, ir turi būti proporcingos tariamo pažeidimo sunkumui. Jos negali trukti ilgiau nei galutinis sprendimas byloje įsiteisėja. Apie jų taikymą Dalyvis informuojamas nedelsiant raštu. Dalyvis turi teisę per 5 darbo dienas nuo pranešimo gavimo pateikti motyvuotą prieštaravimą Dausminiam organui, kuris privalo jį išnagrinėti per 3 darbo dienas.

36 straipsnis. Paaiškinimas dėl pažeidimo

1. **Dausminis organas** apie pradėtą bylą informuoja įtariamą **Dalyvį** ir nustato terminą paaiškinimams pateikti (ne trumpesnį nei 2 darbo dienų ir ne ilgesnį nei 10 kalendorinių dienų).

2. Paaiškinimai pateikiami raštu ir turi apimti: **Dalyvio** duomenis, atstovo duomenis (jei yra), sutikimą ar nesutikimą su įtarimu, nesutikimo motyvus ir įrodymus.

3. Jeigu **Dalyvis** be pateisinamos priežasties per nustatytą terminą nepateikia paaiškinimo, Dausminis organas turi teisę priimti sprendimą remdamasis byloje esančiais įrodymais.

37 straipsnis. Proceso šalių teisės

1. Proceso šalys turi teisę:

- a) teikti paaiškinimus, parodymus ir įrodymus;
- b) susipažinti su bylos medžiaga;
- c) turėti atstovą (advokatas ar kitas asmuo);
- d) gauti **Dausminio organo** sprendimų nuorašus;
- e) apskųsti sprendimą nustatyta tvarka.

2. Proceso šalių teisės gali būti ribojamos siekiant išsaugoti konfidencialios informacijos slaptumą ar užtikrinti operatyvų bylos nagrinėjimą.

38 straipsnis. Įrodymai

1. Įrodymai – bet kokie faktiniai duomenys, kuriais remdamasis **Dausminis organas** konstatuoja pažeidimo buvimą ar nebuvimą.

2. Duomenys nustatomi bet kokiomis priemonėmis: proceso šalių paaiškinimais, liudytojų parodymais, rašytiniais įrodymais, nuotraukomis, vaizdo bei garso įrašais ir kitomis priemonėmis.

3. **Dausminiai organai** turi teisę atsisakyti priimti pavėluotai pateiktus įrodymus, jei jų pateikimas užvilkins bylos nagrinėjimą.

39 straipsnis. Sprendimų priėmimas ir forma

1. Išnagrinėjęs bylą, **Drausminis organas** priima vieną iš sprendimų: skirti sankciją; nutraukti bylą; pripažinti, kad **Dalyvis** nepažeidė Kodekso.
2. **Drausminio organo** sprendime turi būti nurodyta: sprendimo data; organo sudėtis; proceso šalys; trumpa bylos santrauka; šalių reikalavimai; motyvai ir teisiniai argumentai; išvada; apskundimo tvarka.
3. Drausminio organo sprendimas gali būti pateiktas be motyvuojamosios dalies. Tokiu atveju proceso šalys per 7 dienas nuo sprendimo gavimo turi teisę pareikalauti motyvuojamosios dalies.

40 straipsnis. Apeliacijos

1. Asmuo, kuriam skirta nuobauda, turi teisę pateikti raštišką apeliaciją LBF Vykdomajam komitetui per 14 kalendorinių dienų nuo sprendimo gavimo. Vykdomasis komitetas iš 2 Etikos ir drausmės komisijos ir trijų savo narių sudaro 5 asmenų Apeliacinę komisiją, kuri nagrinėja apeliaciją artimiausiame posėdyje.
2. Apeliacijos pateikimas neatleidžia nuo baudos mokėjimo. Jei apeliacija patenkinama, sumokėta bauda grąžinama.
3. Pateikdamas apeliaciją pareiškėjas turi sumokėti 4 BSI dydžio įnašą. Jei apeliacija patenkinama, įnašas grąžinamas.

41 straipsnis. Bylos nutraukimas ir atnaujinimas

1. Byla gali būti nutraukta, jei: suėjo senaties terminai; proceso šalis mirė ar paskelbta bankrutavusia; tolesnis nagrinėjimas netenka prasmės.
2. Byla gali būti atnaujinta, jei: paaiškėja naujų aplinkybių; nustatoma, kad **Drausminio organo** narys buvo šališkas; įsiteisėjusiu teismo sprendimu konstatuota, kad naudoti įrodymai buvo neteisingi.

X SKYRIUS. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

42 straipsnis. Kodekso įsigaliojimas

1. Šis Kodeksas taikomas tiems įvykiams ir/ar pažeidimams, kurie atsirado ir/ar buvo padaryti po šio Kodekso įsigaliojimo momento. Kodeksas įsigalioja jį patvirtinus LBF visuotiniame susirinkime / Konferencijoje.
2. Įsigaliojus šiam Kodeksui, ankstesnis LBF Etikos kodeksas netenka galios.

43 straipsnis. Reikalavimai narių drausminėms taisyklėms

LBF nariai privalo priimti drausmines taisykles, atitinkančias šio Kodekso reglamentavimą, ir užtikrinti harmoningą drausminių priemonių taikymą badmintono sporto šakoje.

44 straipsnis. Kodekso keitimas

Šis Kodeksas gali būti keičiamas LBF visuotiniame susirinkime / Konferencijoje. Priedai gali būti keičiami atskirai, nepakeičiant pagrindinio Kodekso teksto.

1 PRIEDAS. ŽAIDĖJŲ ELGESIO KODEKSAS

1. Tikslai

Šio Elgesio kodekso tikslai yra:

- a) užtikrinti ir išlaikyti tvarkingą ir teisingą LBF turnyrų administraciją ir elgesio standartą;
- b) apsaugoti žaidėjų, LBF, rėmėjų ir žiūrovų teises;
- c) palaikyti gerą LBF vardą ir badmintono sporto garbingą reputaciją Lietuvoje.

2. Galiojimas

Šis Elgesio kodeksas galioja visiems oficialiems LBF turnyrų žaidėjams. Kiekvienas žaidėjas, užsiregistravęs dalyvauti LBF turnyre, sutinka su šiuo Kodeksu ir visomis susijusiomis taisyklėmis.

3. Žaidėjų elgesio taisyklės

Žaidėjai privalo laikytis šių specialiųjų nuostatų:

- 3.1. Registracija ir atšaukimas – turi būti sąžiningas, siekiant apsaugoti visus žaidėjus nuo galimybės manipuliuoti reitingo taškais. Atsisakymas dalyvauti bet kurioje kategorijoje automatiškai reiškia pasitraukimą iš visų to turnyro kategorijų, kuriose žaidėjas yra užregistruotas.
- 3.2. Žaidėjai turnyro metu atsakingi už savo išvaizdą ir elgesį aikštelėje. Iš žaidėjų tikimasi profesionalaus elgesio.
- 3.3. Draudžiamas elgesys (kiekvienas iš žemiau išvardytų pažeidimų užtraukia atitinkamą nuobaudą pagal 4 priedą):
 - a) Vėlavimas į susitikimą daugiau nei 10 minučių (prilyginamas neatvykimui) – žodinis įspėjimas, pakartotinis - Geltona kortelė;
 - b) Negarbingas ar nesportiškas elgesys turnyro metu – žodinis įspėjimas, pakartotinis - Geltona kortelė;
 - c) Nesilaikymas geranoriškumo formalumų (padėkojimas teisėjams, rankų paspaudimas) – žodinis įspėjimas, pakartotinis - Geltona kortelė;
 - d) Netinkama apranga (su politiniais, religiniais ar asmeniniais lozungais) – žodinis įspėjimas, pakartotinis/ignoravimas - Geltona kortelė;
 - e) Visų pastangų nenaudojimas žaidimo metu – Geltona kortelė;
 - f) Atsisakymas baigti susitikimą be tinkamos priežasties – Geltona kortelė;
 - g) Nepagarba teisėjams ar bandymas įtakoti jų sprendimą – Geltona kortelė;
 - h) Bandymas gauti draudžiamus trenerio patarimus – Geltona kortelė;
 - i) Nepadorūs žodžiai, keiksmažodžiai, girdimi teisėjui ar žiūrovams – Geltona kortelė;

- j) Nepadorūs gestai ar ženklai – Geltona kortelė;
 - k) Tyčinis ar neatsargus smūgis į plunksninuką į išorę – Geltona kortelė;
 - l) Plunksninuko fizinių savybių keitimas – Geltona kortelė;
 - m) Tyčinis raketės ar įrangos gadinimas – Geltona kortelė;
 - n) Žodiniai įžeidimai teisėjui, priešininkui ar kitam asmeniui – Geltona kortelė;
 - o) Sistemingų taisyklių pažeidimai – Raudona kortelė;
 - p) Fizinė prievarta bet kuriam asmeniui – Juoda kortelė.
- 3.4. Lažybos – draudžiamas lažinimasis ar lažybų skatinimas susitikimuose, kuriuose žaidėjas dalyvauja. Pažeidimas – Juoda kortelė.
- 3.5. Dopingo vartojimas – griežtai draudžiamas pagal LBF ir BWF antidopingo taisykles.
- 3.6. Ankstyvas išvykimas iš turnyro (nedalyvaujant apdovanojimų ceremonijoje ar privalomuose renginiuose) – baudą nuo 1 iki 3 BSI organizatoriaus sprendimu skiria vyriausias varžybų teisėjas.

Jei po geltonos kortelės pažeidimas tęsiasi arba žaidėjas nesilaiko teisėjo reikalavimų skiriama Raudona kortelė, vėliau teisėjas privalo kviesti vyriausiąjį teisėją. Vyriausiasis teisėjas gali taisyklės pažeidusį asmenį pašalinti iš turnyro patalpų.

2 PRIEDAS. TRENERIŲ, KOMANDOS ATSTOVŲ IR KITŲ OFICIALIŲ ASMENŲ ELGESIO KODEKSAS

1. Tikslai ir taikymo sritis

Šis Elgesio kodeksas taikomas treneriams, komandų atstovams ir visiems asmenims, atliekantiems trenerio pareigas LBF turnyruose ir renginiuose, nepriklausomai nuo to, ar jie turi trenerio licenciją ar ne.

2. Elgesio taisyklės turnyro metu

Treneriai ir komandų atstovai privalo:

- a) užtikrinti tinkamą komunikaciją tarp žaidėjo ir vyriausiojo teisėjo techniniais klausimais;
- b) laiku ir tinkamai informuoti apie žaidėjų atsisakymą dalyvauti turnyre;
- c) dalyvauti komandų vadovų susitikimuose;
- d) būti tinkamai apsirengę (komandos apranga, ilgos kelnės/sijonas; netinkama apranga – džinsai, šlepetės, bermudai);
- e) sėdėti tam skirtose vietose aikštelės gale, netrukdam žaidimui;
- f) nepatarinėti ir jokiais būdais neblaškyti priešininko žaidėjo;
- g) negrįžti į sėdėjimo vietas ne laikui ne pertraukų metu;
- h) žodiniu ar kitoku būdu neįžeidinėti ir negrasinti jokiame asmeniui;
- i) nebandyti komunikuoti su priešininkų komandos žaidėjais ar treneriais susitikimo metu;
- j) nenaudoti nepadorių fizinio kontakto veiksmų;
- k) negadinti badmintono sporto reputacijos komentariais žiniasklaidoje, skirtais teisėjams, organizatoriams ar priešininkams.

3. Trenerių elgesio principai treniruočių ir ugdymo metu

Treneriai ir jų asistentai privalo:

- a) rodyti gerą pavyzdį, skleisti pozityvius sporto aspektus ir demonstruoti profesionalų elgesį;
- b) su visais sportuojančiais elgtis pagarbiai, teisingai ir nuosekliai, nepriklausomai nuo jų sugebėjimų ar kilmės;
- c) suprasti ir laikytis konfidencialumo taisyklės;
- d) naudoti tinkamas priemones treniruojamųjų gerovei ir sveikatai apsaugoti;
- e) visada palaikyti su žaidėjais profesionalius santykius ir griežtai atskirti draugiškumo ir intymių santykių ribas;
- f) vengti patekimo į kompromituojančias situacijas su treniruojamaisiais;
- g) susilaikyti nuo neigiamų ar asmeninių komentarų apie kolegas, treniruojamuosius ar LBF spaudoje ar socialiniuose tinkluose;

h) suprasti nepilnamečių apsaugos svarbą ir taikyti amžiui tinkamus treniravimo metodus.

4. Nuobaudos treneriams ir komandų atstovams

Nuobaudos taikomos pagal šią tvarką:

- a) Jei treneris bando perduoti informaciją žaidėjui, kol plunksninukas yra žaidime – teisėjas skelbia "let" (kartojimą).
- b) Jei treneris nesėdi susitikimo metu, bando uždelsti žaidimą, įžeidžia ar grasina teisėjui, trenerio komandos atstovui – žodinis įspėjimas. Pakartotinis pažeidimas – Geltona kortelė ir pašalinimas iš turnyro patalpų.
- c) Už piktybinį ar pasikartojantį pažeidimą, fizinį kontaktą – Raudona kortelė ir privalomas pašalinimas iš turnyro patalpų (gali būti visam turnyro laikotarpiui).

Pašalinto trenerio vieta susitikimo metu negali būti užimta kito trenerio ar komandos atstovo. Vyriausiasis teisėjas apie pasikartojančius pažeidimus turi informuoti LBF raštu arba el. paštu.

3 PRIEDAS. TURNYRŲ TECHINIO PERSONALO ELGESIO KODEKSAS

1. Tikslas ir taikymas

Šis Elgesio kodeksas taikomas visiems turnyrų techniniam personalui (vyr. teisėjams, teisėjams, komisarams, linijų teisėjams, teisėjų vertintojams, koordinatoriams), dalyvaujantiems LBF reitingą turinčiuose turnyruose.

2. Elgesio reikalavimai

Turnyrų techninis personalas privalo:

- a) būti sąžiningi, nuoseklūs, objektyvūs, nešališki ir mandagūs taikydami žaidimo taisykles;
- b) gerbti turnyro dalyvių teises, orumą ir savivertę, nepriklausomai nuo lyties, sugebėjimų ar kultūros;
- c) imtis priemonių apsaugoti žaidėjus ir jų gerovę;
- d) susilaikyti nuo neigiamų komentarų apie kolegų sugebėjimus;
- e) teikti kitiems pagalbą ir patarimus;
- f) būti susipažinusiems su galiojančiomis badmintono taisyklėmis;
- g) elgesiu, bendravimu ir išvaizda demonstruoti gerą sporto atstovo pavyzdį;
- h) dėvėti reikalaujamą turnyrų techninio personalo aprangą;
- i) vengti atsisakymų dalyvauti be rimtos priežasties (trauma, liga ar nenumatyta situacija);
- j) būti laiku ir pasiruošus visiems pasitarimams;
- k) visada palaikyti profesionalius santykius su žaidėjais ir griežtai atskirti draugiškus ir intymius santykius;
- l) susilaikyti nuo neigiamų ar asmeninių komentarų žiniasklaidoje ar socialiniuose tinkluose;
- m) laikytis BWF Elgesio kodekso dėl lažybų ir antidopingo taisyklių.

Pažeidimų nagrinėjimas vykdomas LBF Etikos ir drausmės komisijos. Nuobaudas skiria Etikos ir drausmės komisija. Apeliacija teikiama LBF Vykdomajam komitetui.

4 PRIEDAS. NUOBAUDŲ DYDŽIAI IR MOKĖJIMO TVARKA

1. Kortelių sistema

Nuobaudos turnyro metu:

Geltona kortelė = 1 BSI

Raudona kortelė = 2 BSI

Juoda kortelė = 5 BSI + momentinis pašalinimas iš turnyro

2. Baudos pagal pažeidimo lygį

Minimalios ir maksimalios piniginės baudos (skiriamos **Etikos ir drausmės komisijos**):

Minimali bauda: 1 BSI

Maksimali bauda: 100 BSI

Konkretų baudos dydį nustato **Etikos ir drausmės komisija**, atsižvelgdama į pažeidimo sunkumą, pasikartojimą, **Dalyvio** statusą (pilnametis ar nepilnametis) ir kitas svarbias aplinkybes.

3. Atsisakymas dalyvauti po registracijos

Jei iškvietus į susitikimą sportininkas per 10 minučių neatvyksta, jam užskaitomas pralaimėjimas. Pakartotinai neatvykus, sportininkas šalinamas iš tolimesnių turnyro varžybų.

4. Baudų mokėjimo tvarka

a) Baudas gali skirti turnyro/varžybų vyriausiasis teisėjas arba LBF Etikos ir drausmės komisijos narys, taip pat kiti LBF įgalioti asmenys.

b) Jei pažeidimas buvo nepiktybinis, už pirmą kartą galima įspėti žodžiu (vietoje baudos skyrimo). Už visus kitus tame turnyre padarytus pažeidimus turi būti skiriama pilna nuobauda.

c) Nepilnamečiams asmenims taikoma pusė Kodekse numatytos baudos. Nepilnamečio baudą apmoka komandos vadovas, jam nesant – lydintis asmuo, jam nesant – klubas, kuriam atstovauja sportininkas arba jo vadovas.

d) Kol bauda nesumokėta, Dalyvis negali dalyvauti jokiuose oficialiuose LBF turnyruose.

e) Asmuo, kuriam skirta nuobauda, turi teisę pateikti apeliaciją LBF Vykdomajam komitetui (žr. 40 straipsnį). Apelacijos pateikimas neatleidžia nuo baudos mokėjimo. Jei apeliacija patenkinama, bauda grąžinama.

5. Skundų nagrinėjimo mokestis

Pateikdamas skundą LBF, pareiškėjas turi sumokėti 1 BSI dydžio skundų nagrinėjimo mokestį. Jei skundas pasitvirtina, mokestis pareiškėjui grąžinamas.

LIETUVOS BADMINTONO FEDERACIJOS (LBF)

STRATEGINIS PLANAS 2026–2030

ĮVADAS

2026–2030 m. Strateginiame plane siekiama tikslas įtvirtinti Lietuvos badmintoną viduriniame ar viduriniame-aukštesniame lygyje. Šis planas remiasi 2023 m. Olimpino solidarumo projekto (OSP) galutinėje ataskaitoje nustatytais svarbiausiomis tobulintinomis sritimis: valdymu, žaidėjų ugdymu, treniravimo kokybe, renginių organizavimu, administravimu ir kitais pagrindiniais aspektais. Nuo 2023 m. LBF pasiekė reikšmingą pažangą: įdiegtos struktūruotos nacionalinės rinktinės programos, pritraukti aukštos kvalifikacijos treneriai ir užtikrinti skaidrūs atrankos procesai, sukuriantys tvirtą pagrindą ambicingams tikslams pasiekti.

OSP atskleidė LBF potencialą, grįstą augančiu biudžetu (nuo 200 000 € 2021 m. iki 450 000 € 2023 m.), didinama projektų finansavimo apimtimi iš Nacionalinės sporto agentūros (NSA), Nacionalinio olimpinio komiteto (NOK), Tarptautinio olimpinio komiteto (TOK), Europos badmintono konfederacijos (BE) ir Pasaulio badmintono federacijos (BWF).

Planas struktūruotas pagal penkis strateginius ramsčius:

VIZIJA

Iki 2030 m. Lietuvos badmintonas bus gyvybingas, įtraukus ir konkurencingas sportas, pripažįstamas kaip stiprus vidutiniokas Europoje, pasiekiantis platų dalyvavimą, aukšto meistriškumo rezultatus ir tvarias klubines struktūras.

MISIJA

Plėtoti badmintoną visoje Lietuvoje įtraukiant įvairias bendruomenes, ugdant talentus, rengiant aukštos kokybės renginius, stiprinant klubus ir skatinant para badmintoną, užtikrinant efektyvų valdymą ir finansinį tvarumą per strategines partnerystes ir projektus.

KONTEKSTAS

OSP galutinė ataskaita (2023 m.) pateikė pradinį vertinimo tašką:

Žaidėjai: apie 4 000 aktyvių žaidėjų (2 500 registruotų), vidutinio lygio įgūdžiai, tačiau nepakankamai išnaudotas talentas dėl silpno treniravimo, riboto infrastruktūros prieinamumo ir neaiškių ugdymo kelių.

Treneriai: padalinti į konservatyvesnius vyresnius ir pažangesnius jaunesnius, kuriems reikia tobulesnių švietimo programų, atitinkančių šiuolaikinės metodikos.

Administravimas: didelis valdymo organas (13 narių) neturintis aiškių vaidmenų, veikla priklauso nuo vieno administratoriaus-„gaisrų gesintojo“, priimant ad hoc sprendimus.

Renginiai: pademonstruoti tarptautinių turnyrų organizavimo gebėjimai, tačiau organizacinė įtampa parodytė funkcionalaus Turnyrų komiteto poreikį.

Para badmintonas: nauja prioritetinga kryptis, reikalaujanti struktūruoto plėtojimo, integruojant sportininkus su negalia.

Nuo 2023 m. LBF įgyvendino reikšmingus patobulinius:

Nacionalinės rinktinės programos: nuo 2024 m. vykdomos kasmetinės atrankos stovyklos U15, U17, U19 ir elitiniams žaidėjams, atviros visiems pretendams, su aiškiais, objektyviais ir patvirtintais atrankos kriterijais. Kvietimai skelbiami 60 dienų iš anksto, programos tvirtinamos tris mėnesius prieš pradžią.

Treniruotės struktūra: mėnesinės savaitgalio stovyklos (5 sesijos, 12 valandų), dvi ilgos vasaros stovyklos ir finansuojami turnyrai/stovyklos. Visi klubai, treneriai ir žaidėjai gauna detalias stovyklų programas (pratimus, akcentus) iš anksto, o ekspertų grįžtamasis ryšys po stovyklų apima rekomendacijas tobulėjimui.

Ekspertų įtraukimas: du tarptautiniai ekspertai dirba su nacionalinėmis rinktinėmis, palaikomi dviejų jaunų trenerių su formalioju išsilavinimu ir aukščiausio lygio BWF sertifikatu, vadovaujančių Suaugusiųjų/U19 ir U17/U15 rinktinėms. Trenerius samdo ir apmoka LBF.

Biudžeto augimas: padidėjo nuo 200 000 € (2021 m.) iki 450 000 € (2023 m.) dėl projekcinio finansavimo, planuojant samdyti projektų vadovą finansavimui padidinti 20 %.

Šie pasiekimai sudaro tvirtą pagrindą 2026–2030 m. planui.

Administravimo pastebėjimai

OSP pažymėjo, kad didelį LBF valdymo organą be aiškių vaidmenų ir atsakomybių, veikla buvo stipriai priklausoma nuo vieno administratoriaus, veikiančio kaip „gaisrų gesintojas“ paskutinės minutės klausimams spręsti. Nors padaryta pažanga kuriant strateginį planavimą ir darbo planus, reikia tolesnių patobulinimų efektyviam valdymui užtikrinti. Be šių pastebėjimų ir siekiant efektyvaus valdymo, VK narių skaičius turėtų būti sumažintas iki 7. Kiekvienas VK narys turės konkrečią užduotį ir atsakomybę už konkrečių tikslų siekimą bei kasdienos veiklos vykdymą savo atsakomybės srityje. Paprastai vykdomojo komiteto nariai nevaldo kasdienos veiklos, tačiau mažoje organizacijoje tai būtina, siekiant išvengti „gaisrų gesinimo“ koncepcijos.

STRATEGINIAI RAMSČIAI IR DETALIEJI TIKSLAI

1 ramstis: Valdymas

Tikslas: sukurti motyvuotą, efektyvią ir skaidrią valdymo struktūrą, palaikančią visą federacijos veiklą ir užtikrinančią ilgalaikį tvarumą.

Pagrindimas: tvirtas valdymas yra federacijos pamatas, įgalinantis efektyvų sprendimų priėmimą, aiškią atsakomybių pasidalijimą ir ad hoc veiklos išvengimu.

Pagrindinės strategijos:

Vykdomojo komiteto (toliau VK) restruktūrizavimas: iki 2026 m. sumažinti vykdomąjį komitetą iki 7-9 narių, kiekvienam priskiriant aiškų vaidmenį (pvz., Finansai, Renginiai, Tarptautinis bendradarbiavimas, Komunikacija, Techninis, Komercinis, IT).

Finansinis tvarumas: iki 2026 m. IV ketvirčio pasamdyti projektų vadovą finansavimui padidinti 20 %. Kasmet teikti 10 projektinių paraiškų, siekiant 300 000 € dotacijų. Iki 2030 m. generuoti 30 % veiklos sąnaudų (100 000 € per metus) iš rėmėjų ir renginių pajamų.

Stebėsena ir įgyvendinimas: parengti metinius darbo planus kiekvienam ramsčiui, kas pusę metų peržiūrėti KPI ir kas ketvirtį atnaujinti rizikų registrą.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Patvirtinti vykdomojo komiteto restruktūrizavimą ir pradėti projektų vadovo paiešką.

II ketv. 2026: Priskirti ramsčių atsakomybes vykdomojo komiteto nariams ir pradėti rizikų registrą.

III–IV ketv. 2026: Pasamdyti projektų vadovą.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

VK sumažintas iki 7-9 narių su aiškiais vaidmenimis iki 2026 m.

20 % finansavimo padidėjimas iki 2028 m.

Metiniai darbo planai patvirtinti, KPI peržiūrimi kas pusę metų.

Biudžeto implikacijos: 34 000 € per metus (projektų vadovo atlyginimas 17 000 €, projektų rašymo paslaugos 4 000 €, administravimas ir stebėsena 13 000 €).

2 ramstis: Daugiau žmonių badmintone

Tikslas: padidinti aktyvių žaidėjų skaičių nuo ~4 000 iki 7 000 iki 2030 m., taip pat auginant trenerių, turnyrų techninio personalo (teisėjų, organizatorių) ir savanorių skaičių, palaikant masinio ir rekreacinio badmintono plėtrą.

Pagrindimas: OSP pažymėjo mažą žaidėjų bazę ir išlaikymo iššūkius. Dalyvavimo, rekreaciniam lygiui skirto treniravimo ir turnyrų techninio personalo bazės plėtra yra esminė talentų atpažinimui ir federacijos augimui.

Pagrindinės strategijos:

Mokyklų programos: išplėsti „Shuttle Time“ programą iki 30 mokyklų kasmet; įsteigti regionines mokyklų lygas, skiriant 400 € klubui už septynių mokyklų apklankymą, įtraukimą; bendradarbiauti su savivaldybėmis ir Sporto ministerija dėl seminarų ir įrangos.

Bendruomenės įtraukimas: pradėti daugiakanalę rinkodaros kampaniją; organizuoti 10 socialinių renginių kasmet; bendradarbiauti su kitomis raketinių sportų šakomis dėl kryžminės sklaidos.

Savanorių, turnyrų techninio personalo ir trenerių pritraukimas (rekreacinio lygio): iki 2030 m. parengti 100 naujų savanorių ir turnyrų techninio personalo; pradėti bazinio trenerių švietimo programą hobo/rekreacinio lygio žaidėjams (3–4 kursai per metus); sukurti sertifikavimo programas su skatinimo priemonėmis.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Klubų ir mokyklų žemėlapis sudarymas penkiuose pagrindiniuose regionuose.

II ketv. 2026: 4–6 „Shuttle Time“ trenerių mokymai.

III ketv. 2026: Rinkodaros kampanijos paleidimas su 10 000 € bandomuoju biudžetu.

IV ketv. 2026: Pirmo regioninės mokyklų lygos renginio organizavimas.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

7 000 registruotų žaidėjų iki 2030 m.

30 mokyklų „Shuttle Time“ programoje kasmet.

10 socialinių renginių kasmet.

100 parengtų savanorių/turnyrų techninio personalo ir išaugusi rekreaciniu trenerių bazė iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 42 000 € per metus (mokyklų programos 17 000 €, rinkodara 13 000 €, savanorių/turnyrų tech. personalo/trenerių mokymai 12 000 €).

Rizikos ir švelninimas:

Mažas susidomėjimas: siūlyti skatinimo priemones ir akcentuoti įtrauktį.

Išlaikymas: teikti pripažinimą ir aiškius vaidmenis.

3 ramstis: Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną)

Tikslas: ugdyti žaidėjus, galinčius konkuruoti aukščiausiam Europos lygyje, siekiant reikšmingo reitingo pakilimo ir tarptautinių apdovanojimų, pilnai integruojant para badmintoną.

Pagrindimas: remiantis nuo 2024 m. veikiančiomis struktūruotomis programomis, dėmesys skiriamas aiškiems ugdymo keliams, ekspertiniam treniravimui ir specializuotam aukšto meistriškumo trenerių švietimui.

Pagrindinės strategijos:

Talentų ugdymo keliai: išlaikyti skaidrią atranką, nacionalinę talentų duomenų bazę bei komunikaciją prieš ir po stovyklų; tęsti mėnesines savaitgalio stovyklas ir dvi vasaros stovyklas su taktiniais pratimais, vaizdo analize ir psichologiniu parengimu (pastaba: regioniniai centrai bus vertinami kaip papildymas, ne pakeitimas).

Trenerių ugdymas (AM lygiui): sertifikuoti 10 papildomų trenerių BWF 2 ar aukštesnio lygio; palaikyti vyr. trenerių nuolatinį tobulėjimą (organizuojamą vidaus ir tarptautiniu lygiu); įtraukti visus trenerius į atrankos stovyklas; organizuoti specializuotą AM trenerių švietimą (taktika, psichologija, vaizdo analizė).

Para badmintono integracija: vykdyti informavimo kampanijas savivaldybėse ir neįgaliųjų organizacijose; organizuoti kasmetinius čempionatus, stovyklas ir iki 2028 m. įsteigti Baltijos para badmintono lygą; rengti klasifikatorius/teisėjus ir aprūpinti klubus.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Paskelbti atnaujintus kriterijus ir pradėti talentų duomenų bazę.

II ketv. 2026: Surengti vasaros stovyklą su tarptautiniais ekspertais ir kitų šalių atstovais.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

Reikšmingas Europos reitingo pagerėjimas ir tarptautiniai rezultatai iki 2030 m.

Nuoseklus stovyklų vykdymas su 100 % medžiagos išplitinimu.

10 papildomai sertifikuotų AM trenerių iki 2030 m.

Dalyvavimas Europos para badmintono čempionatuose nuo 2027 m.; Baltijos lyga nuo 2028 m.

Biudžeto implikacijos: 143 500 € per metus (nacionalinės rinktinės stovyklos 90 000 €, AM trenerių kvalifikacijos kėlimas ir atlyginimai 25 000 €, tarptautinės varžybos ir kelionės 25 000 €, para badmintono veikla 3 500 €).

4 ramstis: Renginiai ir varžybos

Tikslas: kasmet iki 2030 m. organizuoti tris tarptautinius renginius, didinant jų kokybę žaidėjų ugdymui ir finansiniam tvarumui.

Pagrindimas: OSP pabriužė LBF sėkmę organizuojant tokius renginius kaip Europos U17 čempionatas, bet atkreipė dėmesį į organizacinę įtampą ir nefunkcionuojantį Turnyrų komitetą. Renginiai turi atitikti žaidėjų lygius ir generuoti pajamas, mažinant priklausomybę nuo LBF personalo.

Pagrindinės strategijos:

Turnyrų komitetas: iki 2026 m. II ketv. suformuoti penkių narių Turnyrų komitetą, apmokyta BWF renginių valdymo srityje, su aiškiais vaidmenimis (pvz., logistika, rėmėjai); integruoti komiteto narius į esamų turnyrų planavimą gebėjimams ugdyti.

Renginių plėtra: tęsti Lietuvos tarptautinių turnyrų ciklą, šalies čempionatus, užtikrinant atitiktį nacionalinės rinktinės lygiams; mėginti įsteigti Baltijos badmintono lygą (vyresnių/jaunimo); įvesti mokyklų ir klubų lygas (jaunimo/vyresniųjų divizionai) masiniams žaidėjams.

Pajamų generavimas: užtikrinti 15 000 €/renginiui rėmimą, siekiant iki 2030 m. Generuoti bent 5–10 % pajamų nuo kiekvieno turnyro, varžybų; rengti parodomąsias populiarumui ir pajamoms didinti.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Užtikrinti 20 000 € rėmimą Lietuvos tarptautiniams turnyrams.

III ketv. 2026: Mokyklų lygos paleidimas su 10 mokyklų.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

Trys tarptautiniai renginiai kasmet iki 2030 m.

Funkcionalus Turnyrų komitetas nuo 2026 m. III ketv.

20 % renginių pajamų padidėjimas iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 67 000 € per metus (pagrindiniai renginiai 63 000 €, Turnyrų komiteto mokymai 4 000 €), kompensuojami ~60 000 € rėmėjų ir dalyvio mokesčių pajamomis, papildomai finansuojant iš NSA ir savivaldybių programų.

Rizikos ir švelninimas:

Ribota klubų parama renginiams dėl išteklių trūkumo.

Mažas rėmėjų susidomėjimas: parengti pakopinių rėmimo paketų su aiškia nauda (pvz., logotipo išdėstymas, žiniasklaidos ekspozicija).

5 ramstis: Klubų stiprinimas

Tikslas: stiprinti klubų valdymą, remti strateginį planavimą ir plėtoti regioninius centrus, skatinant tvarų augimą ir infrastruktūros prieinamumą žaidėjų ugdymui bei bendruomenės įsitraukimui iki 2030 m.

Pagrindimas: OSP įvardijo trenerius ir klubus kaip badmintono pagrindą, tačiau pažymėjo žemą žinių lygį, silpną valdymą (narystės ir verslo modelių skirtumas) bei infrastruktūros barjerus, tokius kaip ribotas salių prieinamumas. Klubų stiprinimas per tikslinę paramą, įskaitant infrastruktūros paiešką, pagalbą ją užsitikrinant, yra esminiai talentų ugdymui, masinio sporto išlaikymui ir LBF pozicionavimui kaip bendradarbiaujantčiam partneriui vietiniu ir nacionaliniu lygiu.

Pagrindinės strategijos:

Klubų parama: teikti įrankius valdymui, varžybų organizavimui, savanorių pritraukimui ir strateginiam planavimui (įskaitant šablonus klubams kurti savo tikslus, vykdymo įrankius ir stebėsenos sistemas); aktyviai dalyvauti ieškant, pritaikant ar statant infrastruktūrą, vietas ir sales badmintonui visais lygiais – vietiniu (savivaldybių), regioniniu ir nacionaliniu; organizuoti kas pusę metų klubų prezidentų susitikimus dalintis gera praktika ir derinti LBF strategijas bei koordinuoti infrastruktūros protekciją; padėti klubams parengti savo strateginius planus.

Regioniniai centrai: plėtoti 5–6 regioninius klubus kaip talentų centrus, suteikiant pagalbą infrastruktūros prieinamumui ir trenerių ugdymui; padėti užtikrinti savivaldybių finansavimą infrastruktūros tobulinimui (pvz., dangos atnaujinimas, apšvietimas), panaudojant LBF partnerystes badmintonui specifiniams patobulinimams prioretizuoti.

Veiksmų planas:

IV ketv. 2026: Parengti trenerių mokymų programą su tarptautiniais ekspertais ir infrastruktūros užsitikrinimo įrankį.

IV ketv. 2026: Išplatinti valdymo ir infrastruktūros įrankius 30 klubų.

IV ketv. 2026: Padėti užtikrinti 20 000 € dviems regioninių centrų objektams ir pradėti pirmąjį bendrą klubo-LBF tekimą savivaldybei dėl salių atnaujinimo.

IV ketv. 2026: Organizuoti pirmąjį klubų prezidentų susitikimą su 80 % dalyvavimo, įskaitant sesiją apie infrastruktūros partnerystes.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

60 % klubų su įdiegtais strateginiais planais iki 2028 m.

5–6 regioniniai talentų centrai iki 2030 m.

Kas pusę metų vykstantys klubų prezidentų susitikimai su 80 % dalyvavimo.

Mažiausiai 5 sėkmingos infrastruktūros užtikrinimo iniciatyvos kasmet iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 32 000 € per metus (trenerių ugdymo programa 25 000 €, klubų parama su infrastruktūra 5 000 €, klubų prezidentų susitikimai 2 000 €), finansuojama iš NSA ir nario mokesčių.

Rizikos ir švelninimas:

Verslo modelio klubai pirmenybiau teikia pelnui, o ne talentų ugdymui: skatinti ne pelno naudas per atvejų studijas ir siūlyti 2 000 € subsidijas talentų programoms ir infrastruktūros projektams.

Mažas klubų įsitraukimas susitikimuose ar pagalbos vienas kitam veikloje: rengti hibridinius (gyvai/nuotoliniu būdu) susitikimus ir kompensuoti kelionės išlaidas; siūlyti mokymus apie derybų su savivaldybėmis įgūdžius.

VALDYMAS IR ĮGYVENDINIMAS

VK restruktūrizavimas: iki 2026 m. III ketv. sumažinti iki 7-9 narių, su aiškiais vaidmenimis Komunikacijos, Finansų, Techniniame, Komerciniame, IT, Renginių ir Tarptautinio bendradarbiavimo srityse.

Darbo planai: parengti metinius darbo planus kiekvienam ramsčiui, tvirtinamus Metiniame susirinkime, su aiškiais atsakomybėmis priskirtomis VK nariams ir darbuotojams.

Stebėseną ir vertinimą: peržiūrėti KPI kas pusę metų VK posėdžiuose, su metinėmis ataskaitomis teikiamomis suinteresuotosioms šalims ir finansuotojams. Naudoti stovyklų grįžtamąjį ryšį žaidėjų ir trenerių pažangai vertinti.

Rizikų valdymas: sukurti rizikų registrą, atnaujinamą kas ketvirtį, apimantį finansines, operacines ir įsitraukimo rizikas.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Patvirtinti VK restruktūrizavimą Metiniame susirinkime.

II ketv. 2026: Priskirti ramsčių atsakomybes VK nariams.

III ketv. 2026: Pradėti rizikų registrą ir atlikti pirmąją KPI peržiūrą.

IŠVADOS

2026–2030 m. strateginis planas pozicionuoja LBF transformaciniam augimui, panaudojant pasiektus rezultatus nacionalinių rinktinės programose, ekspertiniame treniravime ir struktūruotame valdyme. Sutelkdami dėmesį į dalyvavimo didinimą, talentų ugdymą, kokybiškų renginių organizavimą, klubų stiprinimą ir para badmintono plėtrą, pakelsime Lietuvos badmintono pozicijas Europoje. LBF vadovaus pastangoms užtikrinti finansavimą, atstovauti federacijai nacionaliniuose ir tarptautiniuose forumuose bei užtikrinti įgyvendinimą, teikiant vertę žaidėjams, klubams ir suinteresuotosioms šalims.

LBF STRATEGINIS PLANAS 2026–2030: BIUDŽETAS

Pastaba: baziniai 2026 m. skaičiai nustatyti pagal ramsčiuose aprašytus biudžetus. Bendras pradinis metinis biudžetas: 318 500 €. Kiekvienais metais taikomas 12,5 % augimas.

Suvestinė biudžeto lentelė

Ramstis	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
1. Valdymas ir administravimas	34 000	38 250	43 031	48 410	54 461	218 152
2. Daugiau žmonių badmintone	42 000	47 250	53 156	59 801	67 276	269 483
3. Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas	143 500	161 438	181 617	204 319	229 859	920 733
4. Renginiai ir varžybos	67 000	75 375	84 797	95 396	107 321	429 889
5. Klubų stiprinimas	32 000	36 000	40 500	45 563	51 258	205 321
Bendras biudžetas	318 500	358 313	403 101	453 489	510 175	2 043 578

1 ramstis: Valdymas ir administravimas

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Projektų vadovas	17 000	19 125	21 516	24 205	27 231	109 077
Projektų rašymo paslaugos	4 000	4 500	5 063	5 695	6 407	25 665
Administravimas ir stebėseną	13 000	14 625	16 453	18 510	20 823	83 411
Iš viso	34 000	38 250	43 031	48 410	54 461	218 152

2 ramstis: Daugiau žmonių badmintone

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Mokyklų programos	17 000	19 125	21 516	24 205	27 231	109 077
Rinkodaros kampanijos	13 000	14 625	16 453	18 510	20 823	83 411
Savanorių/turnyrų tech. personalo/trenerių mokymai	12 000	13 500	15 188	17 086	19 222	76 996
Iš viso	42 000	47 250	53 156	59 801	67 276	269 483

3 ramstis: Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną)

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Nacionalinės rinktinės stovyklos	90 000	101 250	113 906	128 145	144 163	577 464
AM trenerių kvalifikacijos kėlimas ir atlyginimai	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Tarptautinės varžybos ir kelionės	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Para badmintono veikla	3 500	3 938	4 430	4 983	5 606	22 457
Iš viso	143 500	161 438	181 617	204 319	229 859	920 733

4 ramstis: Renginiai ir varžybos

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Pagrindinių renginių organizavimas	63 000	70 875	79 734	89 701	100 914	404 224
Turnyrų komiteto mokymai	4 000	4 500	5 063	5 695	6 407	25 665
Iš viso	67 000	75 375	84 797	95 396	107 321	429 889

5 ramstis: Klubų stiprinimas

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Trenerių ugdymo programa	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Klubų parama su infrastruktūra	5 000	5 625	6 328	7 119	8 009	32 081
Klubų prezidentų susitikimai	2 000	2 250	2 531	2 848	3 204	12 833
Iš viso	32 000	36 000	40 500	45 563	51 258	205 321

FINANSAVIMO PASKIRSTYMAS (60 % dotacijos, 30 % rėmėjai, 10 % narių mokesčiai)

Finansavimo šaltinis	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Dotacijos (NSA, NOC, IOC, BE, BWF)	191 100	214 988	241 861	272 093	306 105	1 226 147
Rėmėjai	95 550	107 494	120 930	136 047	153 053	613 074
Narių mokesčiai	31 850	35 831	40 310	45 349	51 018	204 358
Iš viso	318 500	358 313	403 101	453 489	510 175	2 043 578

PASTABOS IR PRIELAIIDOS

Biudžeto nuoseklumas: pradinis metinis biudžetas yra 318 500 € (2026 m.), kiekvienais metais taikomas 12,5 % augimo koeficientas, atspindintis planuojamą federacijos plėtrą ir infliacijos poveikį. Faktinės išlaidos gali būti koreguojamos pagal realius projektų rezultatus.

Ramsčių prielaidos:

Valdymas: 34 000 € per metus. Apima projektų vadovo atlyginimą (17 000 €), profesionalias projektų rašymo paslaugas (4 000 €), administracines išlaidas, susijusias su VK veikla, rizikų registro priežiūra ir stebėsenos/vertinimo veikla.

Daugiau žmonių badmintone: 42 000 € per metus. 17 000 € mokyklų programoms apima tutorių mokymus, įrangą ir lygų logistiką. 13 000 € rinkodarai apima skaitmeninius ir

tradicinius kanalus. 12 000 € savanorių, turnyrų techninio personalo ir rekreacinio lygio trenerių mokymams finansuoja sertifikavimo kursus (3–4 per metus), skatinimo priemonės (pvz., 50 € stipendijos) ir bazinės švietimo programas.

Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną): 143 500 € per metus. 90 000 € nacionalinės rinktinės stovykloms apima patalpų nuomą, trenerių atlyginimus ir ekspertų mokesčius mėnesinėms savaitgalio stovykloms ir dviem vasaros stovykloms. 25 000 € AM trenerių kvalifikacijos kėlimui ir atlyginimams apima specializuotą BWF 2+ lygio sertifikavimą, vidaus/tarptautinius seminarus, taktinius/psichologinius/vaizdo analizės mokymus ir nuolatinį vyr. trenerių tobulėjimą. 25 000 € tarptautinėms kelionėms finansuoja žaidėjų turnyrus ir ekspertų vizitus. 3 500 € para badmintono veiklai (čempionatai, stovyklos, įranga, klasifikatorių/teisėjų mokymai).

Renginiai ir varžybos: 67 000 € per metus. 63 000 € pagrindiniams renginiams (Lietuvos tarptautinis turnyras, U17 tarptautinis turnyras, Šalies čempionatas) apima vietas, turnyrų techninį personalą ir sklaidą. 4 000 € Turnyrų komiteto mokymams apima išteklius ir seminarus.

Klubų stiprinimas: 32 000 € per metus. Lėšos dengia trenerių ugdymo programą (25 000 €), klubų paramą su infrastruktūra (5 000 €), kelionės/logistikos išlaidas kas pusę metų vykstantiems klubų prezidentų susitikimams (2 000 €), finansuojama iš NSA ir nario mokesčių.

Finansavimo strategija:

Dotacijos (60 %) užtikrinamos per 10 kasmetinių paraiškų NSA, NOK, TOK, BE ir BWF, siekiant 300 000 €, tačiau konservatyviai planuojant ~191 100 € (2026 m.), atsižvelgiant į galimus atmetimus.

Rėmėjai (30 %) apima 15 000 €/renginiui stambiausiems turnyrams ir 10 000 € lygoms, su augimu iki ~153 053 € per metus iki 2030 m.

Narių mokesčiai (10 %) remiasi stabiliu klubų indėliu, atsižvelgiant į žaidėjų skaičiaus augimą nuo 4 000 iki 7 000.

Pajamų kompensacija: Renginių ir varžybų ramstis tikisi ~60 000 € per metus iš rėmėjų ir dalyvio mokesčių, mažinant grynąsias ramsčio išlaidas. Kiti ramsčiai pirmiausia remiasi dotacijomis ir narių mokesčiais.

Projektų vadovas: projektų vadovas (samdomas 2026 m. III–IV ketv.) padidins dotacijų finansavimą 20 % (nuo ~191 100 € iki ~229 320 € iki 2028 m.), atlyginimas (17 000 €/metus) finansuojamas iš dotacijų pajamų ir įtrauktas į Valdymo ramsčio biudžetą.

RIZIKŲ ŠVELNINIMAS

Rizika: dotacijų atmetimas dėl konkurencingos finansavimo aplinkos.

Švelninimas: samdyti profesionalius projektų rengėjas (4 000 €/metus, įtraukta į Valdymo sąnaudas) ir diversifikuoti paraiškas ES sporto programoms.

Rizika: nepakankamas rėmimas dėl ekonominio nuosmukio.

Švelninimas: plėtoti daugiamečių rėmimo sutartis ir siūlyti lanksčias sąlygas (pvz., įnašai natūra).

Rizika: augančios išlaidos dėl infliacijos ar patalpų mokesčių.

Švelninimas: derinti ilgalaikes patalpų sutartis ir įtraukti 5 % atsargą į metinius biudžetus.

Rizika: mažas klubų dalyvavimas finansuojamose programose.

Švelninimas: siūlyti subsidijas (pvz., 1 000 € renginių organizavimui) ir užtikrinti aiškią investicijų grąžą per įrankius, strateginio planavimo paramą, žaidėjų ugdymą ir matomumą.